



AKIŞ GYO İKLİMLE BAĞLANTILI FİNANSAL BEYAN GÖREV GÜCÜ (TCFD) RAPORU 2023



İÇİNDEKİLER

01

RAPOR HAKKINDA

Akiş GYO Hakkında, Akiş GYO'nun Sürdürülebilirlik Yaklaşımı, Sürdürülebilirlik Takvimi, Rapor Hakkında, CEO'nun Mesajı, Giriş

02

YÖNETİM

Yönetim Kurulunun Denetime Dair Rolü, Yönetimin Değerlendirmeye Dair Rolü, Sürdürülebilirlik Yapısı

03

STRATEJİ

Politika Ortamı, İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, İklimle İlgili Senaryolar

04

RİSK YÖNETİMİ

Risk Türlerinin İlişkisi, İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Tespiti, Değerlendirilmesi ve Yanıtlanması

05

METRİKLER VE HEDEFLER

İklimle ilgili metrikler, Kapsam 1,2,3 Sera Gazı Emisyonları, İklimle ilgili hedefler



AKIŞ GYO HAKKINDA

Akkök Holding bünyesinde 2005 yılında kurulan Akış GYO, holdingin stratejik iş alanlarından biri olan gayrimenkul sektöründeki deneyim ve uzmanlığını kullanmaya devam etmektedir.

Akış GYO, Sermaye Piyasası Kuruluna yaptığı başvurunun ardından 18 Mayıs 2012 tarihinde Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı unvanını almış ve 9 Ocak 2013'te Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

Akış GYO, **“her işimizin temelinde mutluluğunuz var”** ilkesiyle gayrimenkul sektöründe kalitesiyle fark yaratan projeleri hayata geçirmeyi hedeflemektedir. 2011'de açılan Akbatı Alışveriş Merkeziyle önemli bir başarı yakalamasının ardından, Akış GYO 2014'te Akasya'nın tamamlanmasıyla bir başka büyük projeye imza atmıştır. 2016'da SAF GYO ile birleşme sürecini başlatan Akış GYO, bu işlemin sonucunda gayrimenkul sektöründeki konumunu daha da güçlendirmiştir. Bu iki seçkin alışveriş merkezinin dışında, Erenköy Apartmanı alışveriş merkezi yatırımlarına alternatif bir yaklaşım olarak Akış GYO'nun tek operasyonel gayrimenkulüdür. Akış GYO, şu anda Borsa İstanbul'da işlem gören üçüncü en büyük GYO'dur.

Yürüttüğü projelerle sektörün en önemli aktörlerinden biri haline gelen Akış GYO, sürekli değişen sektör trendlerini ve ekonomik gelişmeleri yakından izleyerek sektörde fark yaratan projelere imza atmaya devam edecek.

İnovasyon ve sürdürülebilirlik ekseninde katma değerli projeler yaratarak müşteri deneyimini en üst seviyeye taşımayı ve yüksek doluluk oranlarını muhafaza ederken alışveriş merkezlerimizde konumlandığımız yeni deneyim ve çekim merkezleriyle rakiplerimizden ayrılmaya devam etmeyi amaçlıyoruz. Projelerimizin sürdürülebilirlik ilkelerine katkısına öncelik vermeye ve “sürdürülebilir ve iyi bir marka” olma çabalarımızı desteklemeye devam ediyoruz”.



AKİŞ GYO'NUN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Varlık büyüklüğü bakımından sektörde en büyük oyuncularından biri olan Akiş GYO, geniş sosyal, çevresel ve ekonomik etki alanları oluşturmaktadır. Şirket tüm paydaşları için tutkuyla değer üretirken,

Akiş GYO:

- **Bağımsız Kuruluşlar tarafından verilen sektörde en yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna sahip GYO,**
- **2022 yılında Karbon Saydamlık Projesinin İklim Değişikliği modülünde kamuya açık raporlama yapan Türkiye'deki tek GYO,**
- **Refinitiv sisteminde 100 üzerinden 83 puan alarak Dünya'da 460 ticari GYO arasında 16'ncı sırada,**
- **2022 yılında Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksinde yer alan tek GYO,**
- **2022 yılında İş'te Eşit Kadın sertifikası alan tek GYO.**

operasyonel coğrafyasının sürdürülebilir kalkınmasına öncülük etmek ve taşınmaz malları üzerindeki etkisini pozitif bir niteliğe dönüştürmek suretiyle paydaşlarının tamamı için yarattığı pozitif değeri sürdürülebilir hale getirmeyi en temel görevlerinden biri olarak görmekte ve bu hususta üstün gayretler göstermektedir.

Akiş GYO, Akkök Şirketler Grubunun kurumsal birikimi ve kendi sektör tecrübesi doğrultusunda, Türkiye ve sektör için örnek niteliğinde sürdürülebilirlik uygulamalarını hayata geçirmektedir.

Akiş GYO, faaliyetlerini ulusal ve uluslararası düzeyde kabul gören kalite sistemlerine göre sürdürmekte, çevre dostu teknolojilere yatırım yapmakta ve çevre performansını izlemek ve denetlemek suretiyle daima daha iyi performans göstermeyi amaçlamaktadır.

Bu bağlamda, Akiş GYO faaliyetlerini çevreye ve topluma özenli bir şekilde sürdürmeyi, çevresel ayak izini en aza indirmeyi ve bu alandaki performansını sürekli olarak iyileştirmeyi taahhüt eder.

Çevreye verdiği doğrudan ve dolaylı etkileri kontrol altına alma, bu etkileri yıllık iş planları kapsamında doğru stratejiler ve teknolojilerle yönetme ve bunları sürekli olarak iyileştirme hedefi doğrultusunda hareket eder.

Akiş GYO:

- **Çevreyle ilgili gereklilikleri takip eder ve faaliyetlerini bunlara uygun olarak yürütür,**
- **Yatırım portföyünü oluşturan gayrimenkulleri başta enerji olmak üzere tüm doğal kaynakların verimli kullanımı ilkesiyle yapılandırmaya gayret eder,**
- **Yatırım ve proje geliştirme çalışmaları sırasında ortaya çıkan sera gazı emisyonlarını ölçme ve azaltma çabalarını sürdürür,**
- **Ülkemizin ve dünyanın doğal kaynaklarını korumak, bunları en etkin ve verimli şekilde kullanmak ve faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri kontrol altına almak ve azaltmak için çalışır ve tüm paydaşlarını bu konuda teşvik eder,**
- **Toplumun çevresel farkındalığını artıracak ve çalışanların, müşterilerin, tedarikçilerin, yüklenicilerin ve diğer operasyonel paydaşların farkındalık düzeyini geliştirecek çalışmalar yürütür,**
- **Çevre yönetim sistemini sürekli olarak iyileştirerek uluslararası yönetim standartları çerçevesinde çevresel etkilerini izlemeyi taahhüt eder.**

AKIŞ GYO SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK TAKVİMİ

2019

- Akiş GYO, Sürdürülebilirliğe odaklandı ve bu alanda çalışmalara başladı.
- Akiş GYO, ISO27001 Bilgi Güvenliği sertifikası aldı.
- Akiş GYO, 60'tan fazla ülkede 9.500'ü aşkın şirket ve 3.000'den fazla şirket dışı imzacısıyla dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan BM Küresel İlkeler Sözleşmesine katılmak için gerekli başvuruları tamamladı.
- Akiş GYO'nun Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,62 olarak belirlendi.

2020

- Akiş GYO ilk Sürdürülebilirlik Raporunu yayınladı.
- Akasya, BREEAM In Use – Uluslararası Kısım 2 (Bina Yönetimi) bölümünde "Mükemmel" derecesini aldı.
- Akbatı ve Akasya, TSI "Covid-19 Güvenli Hizmet Sertifikası", TÜV-Süd "Hijyen ve Koruyucu Önlemler Denetimi" ve Royal Cert "SAFE Covid-19 Güvenli Alan Sertifikası" aldı.
- Akbatı ve Akasya, Çevre ve Şehircilik Bakanlığından "Sıfır Atık Belgesi" aldı.
- Akiş GYO'nun Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,63 olarak belirlendi.

2021

- Akiş GYO ikinci Sürdürülebilirlik Raporunu yayınladı.
- Akiş GYO, Karbon Ayak İzi ölçüm çalışmalarını tamamladı.
- Akiş GYO'nun 2022 başından itibaren Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksine dahil edileceği açıklandı.
- Akbatı ve Akasya, ISO 45001 ve ISO 14001 için DAKKS Alman Akreditasyonuna uygun olarak ilgili sertifikaları aldı.
- Akbatı ve Akasya, kullandıkları elektriği %100 yenilenebilir yeşil enerjiden karşılayarak uluslararası geçerliliği olan I-REC sertifikası aldı.
- Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,63 olarak belirlendi.

2022

- Akiş GYO üçüncü Sürdürülebilirlik Raporunu yayınladı.
- Akiş GYO'nun 2023 başından itibaren Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksine dahil edileceği açıklandı.
- Akiş GYO, ilk kez bu yıl raporladığı Karbon Saydamlık Projesinden (CDP) 'B Yönetim Seviyesi' derecelendirme notu aldı.
- Akiş GYO, ISO9001 sertifikası aldı.
- Akbatı ve Akasya, "Yeşil Kontrol" sertifikasının yanı sıra ISO50001 sertifikası aldı.
- Akiş GYO'nun Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,63 olarak belirlendi.

2023

- Akiş GYO, 2022 yılına ilişkin 2022 Karbon Ayak İzi ölçüm çalışmalarını tamamladı.
- Akiş GYO, 2022 yılına ilişkin 2022 Karbon Ayak İzi Doğrulama denetimini tamamladı.

RAPOR HAKKINDA



“

G20'nin talebi üzerine Finansal İstikrar Kurulu (FSB) tarafından hayata geçirilen TCFD, iklimle ilgili bilgilerin uygun şekilde açıklanmasını ve finansal kuruluşların alması gereken ilgili aksiyonları değerlendirmeyi amaçlayan bir küresel girişimdir. TCFD, şirketlerin iklim değişikliğiyle ilgili riskler ve fırsatlara ilişkin "Yönetim," "Strateji," "Risk Yönetimi" ve "Metrikler ve Hedefler" belirlenmeleri ve açıklamaları için öngörülen yönergeleri düzenler.

”

Çok sayıda çalışmaya göre, iklim değişikliği öngörülebilir gelecekte dünyanın karşı karşıya kalması beklenen zorlukların başında yer alıyor. Hükümetler Arası İklim Değişikliği Panelinin (IPCC) son raporunda ve Paris Anlaşmasında, küresel ısınmanın 1,5°C sıcaklık artışı sınırları içerisinde tutulması gerektiğine dikkate çekildi. Aksi takdirde, bu yüzyılın sonuna gelindiğinde dünyada yaşamı sürdürmek için kaynaklar çok sınırlı olacak.

Akiş GYO, ilişki kurduğu tüm paydaşlar için değer yaratma kabiliyetini korurken varlıkların iklim değişikliğinin etkilerine karşı dayanıklılığını geliştirmek üzere düşük karbonlu iş modeline yolculuğunu destekleyen sağlam bir çerçeve benimsenmesinin önemini farkındadır.

Bu raporla, iklim değişikliğine yaklaşımımızı TCFD tavsiyelerine uygun olarak şeffaf ve kapsamlı bir biçimde tüm paydaşlarımızın dikkatine sunuyoruz. Her ne kadar bu rapor son dönemde iklim değişikliğiyle ilgili meselelerde yapılan uygulamaların özüne değinse de, açık sorumluluklarla birlikte iklimle ilgili riskleri ve fırsatları belirlememize ve incelememize imkan tanımak üzere kurulan yönetim ve risk yönetimi çerçevesini de özetlemektedir.

CEO'NUN MESAJI



Saygıdeğer paydaşlarımız,

Akiş GYO'da, sürdürülebilirlik işimizin merkezinde yer alır ve faaliyetlerimizin tamamını bütüncül bir yaklaşımla gerçekleştiririz. Operasyonel ve finansal konular dışında, 2022 sürdürülebilirlik faaliyetleri açısından şirketimiz için çok başarılı bir yıl oldu. 2022'de, Akiş GYO Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksinde yer alan tek GYO oldu, üçüncü Sürdürülebilirlik Raporunu yayınladı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notunu 96,33'ten 96,35'e çıkararak sektördeki öncü konumunu sürdürdü.

Ayrıca, tüm paydaşlarımızın güvende hissettiği bir yer ve hizmet sağlayıcısı olmak için, portföyümüzdeki operasyonel gayrimenkullerde üstün sağlık ve hijyen koşulları sağladık. Yıllık TSE "Covid-19 Güvenli Hizmet Denetimini" bu yıl da başarıyla tamamladık. 2021 ve 2022, çevresel sürdürülebilirlik alanında önemli çalışmalar yürüttüğümüz yıllar oldu. Karbon ayak izini ikinci kez ölçmenin ve raporlamanın yanı sıra, Akbatı ve Akasya ISO: 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO: 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi için DAKKS Alman Akreditasyonuna göre sertifika aldı.

Buna ek olarak, Akbatı ve Akasya Alışveriş Merkezleri ortak alanlarda %100 yenilenebilir enerji kullanımını kanıtlayan ve uluslararası düzeyde geçerli olan I-REC sertifikasını aldı. Ayrıca, ortak alan elektrik kullanımımızın belirli bir yüzdesini kendi yenilenebilir enerji kaynaklarımızdan sağlamak için alışveriş merkezlerimizin çatısına güneş panelleri kurmayı planladık. Akbatı'da ortak alan tüketimimizin yaklaşık %7'sini ve Akasya'da yaklaşık %4'ünü yenilenebilir temiz enerjiden sağlayacağız.

Emisyon ve enerji yönetimi alanında, Akasya ve Akbatı'da su bataryalarını çevre dostu bataryalarla değiştirerek su kullanımında %37 oranında tasarruf sağladık. Ayrıca, soğutma kulelerinde suyun geri kazanımına ilişkin uygulamalarla Akasya'da 4.500 m³ su tasarrufuna ulaştık. Yine Akasya'da, 2020-2021 yıllarında yürüttüğümüz enerji verimliliği çalışmalarıyla, elektrik tüketiminden yaklaşık %12,95 oranında tasarruf ettik. Atık yönetiminde, Akasya ve Akbatı için Çevre ve Şehircilik Bakanlığından 'Sıfır Atık Temel Seviye' sertifikasını aldık ve atık azaltma, ayırma ve bertarafı için çalışmalarımıza devam ettik.

Global Compact Türkiye, SKD Türkiye ve bağlı olduğumuz Akkök Holding'in üyesi olduğu TÜSİAD ile iş birliği içerisinde başlatılan İş Dünyası Plastik Girişimi (İPG) için hazırlanan "Plastik Taahhütleri Rehberi" kapsamında plastikleri azaltmayı taahhüt ettik. Bu amaç doğrultusunda, tüm tek kullanımlık plastikleri ofislerimizden kaldırdık ve tüm plastik poşetleri yeniden kullanılabilir/geri dönüştürülmüş/biyo malzemelerle değiştirdik.

Gönüllülük esasına dayalı Sürdürülebilirlik Ekibimiz, 2022'de hayvan barınaklarına, yaşlı bakım merkezlerine yaptığı ziyaretlerle son derece aktif bir yıl geçirdi ve STK'larla ve gönüllü gruplarla koordinasyon halinde kıyılarda atık toplama faaliyetinde bulundu. Ayrıca yıl boyunca farklı sektörlerden en iyi uygulamaları paylaşırken Sürdürülebilirlik uygulamalarının Çevresel, Sosyal ve Yönetimsel düzlemlerine değinen 6 bilgilendirici bülten yayınladı.

Akiş GYO olarak, 2023 yılındaki önceliklerimizden biri, tıpkı geçmiş yıllarda olduğu gibi, uzun vadeli finansal ve operasyonel sürdürülebilirliğimizi korumak amacıyla kurumsal kültürümüzün ayrılmaz bir parçası ve tüm operasyonlarımızın itici gücü olan ÇSY uygulamalarını güçlendirmek olacak. Daha sürdürülebilir bir gelecek için gösterdiğimiz gayretleri bir üst seviyeye taşıırken bize rehberlik eden olan bu ilk TCFD raporunun yayınlanması için canla başla çalışan değerli çalışma arkadaşlarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Levent ÇANAKÇILI – Genel Müdür

GİRİŞ

Türkiye'nin en büyük Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarından biri olarak, Akiş GYO iklim değişikliği tehdidini ciddiye almaktadır. İklim değişikliği mevcut iş modelleri açısından riskler barındırır da, rekabetçi bir pazarda değişen iklim koşullarına proaktif biçimde yanıt veren ve uyum sağlayan şirketler için de kapılar da açmaktadır. Akiş GYO, bu zorluğu kaydettiğimiz ilerlemeyi şeffaf bir biçimde raporlarken sürdürülebilir bir geleceğe giden yolda sektörümüze liderlik etmek için bir fırsat olarak görüyoruz.

2019 yılında, Akiş GYO çok paydaşlı bir bakış açısıyla esaslı sürdürülebilirlik konularını tespit ederken aynı zamanda sürdürülebilirlik uygulamalarını raporlamaya başladı. Geçen yıllar içerisinde, Akiş GYO sürdürülebilirlik uygulamaları bakımından sektörde lider konumunu muhafaza ederken 2022 yılında Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksinde yer alan tek GYO oldu ve Refinitiv ÇSY platformunda 100 üzerinden 83 puan alarak konut ve ticari gayrimenkul aktörleri arasında dünya genelinde ilk 20 şirket arasına girdi. 2021'den itibaren, Akiş GYO operasyonel varlıklarından kaynaklanan karbon ayak izini ölçmekte ve baz yıl olarak kabul edilen 2017 yılından 2030 yılına gelindiğinde karbon ayak izini Kapsam 1'de %30 ve Kapsam 2'de %35 oranında azaltmaya yönelik iddialı revize* hedefine ulaşmak için gerekli adımları atmaktadır. 2022 yılında, CDP'de kamuya açık raporlama yapan tek GYO olarak, iklimle ilgili konulara verdiğimiz önemin bir göstergesi olarak B notu aldık.

Emisyonlarımızın çok önemli bir kısmı 400+ kiracımızdan oluşan perakende ekosistemimizde operasyonel gayrimenkullerimizde gerçekleştiği için, tek başımıza net sıfıra ulaşamayız. Taahhüdümüzü yerine getirmek için, daha sürdürülebilir ve çevre dostu bir gelecek için ekonomik ve sosyal dönüşümleri mümkün kılmak üzere perakendecilerin, ziyaretçilerin, hükümetlerin ve düzenleyicilerin aksiyonu dahil olmak üzere çoklu kurum dışı faktörlerin gerçekleşmesine ihtiyaç duymaktayız.

Bu raporda, iklim değişikliğinin işimize olası etkilerini tespit ediyor ve ısınan dünyanın ortaya koyduğu zorluklara uyum sağlarken daha düşük karbon ekonomisine geçişte rotamızı başarılı bir şekilde belirlemek için stratejiler belirliyoruz. İklim değişikliği etrafındaki zorluklara ilişkin anlayışımız gelişmeye devam ediyor ve etki azaltma planlarımızı buna göre güncelleyeceğiz.

Akiş GYO, İklimle İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücünün (TCFD) tavsiyelerini benimsemiştir. TCFD çerçevesinin kullanıldığı bu rapor, TCFD'nin dayanaklarının her birine ilişkin ilerleme güncellemesi sunmaktadır, bunlar: Yönetim, Strateji, Risk Yönetimi ile Metrikler ve Hedefler.

Bu ilk rapor stratejimizin ve iş modelimizin gücü ve esnekliği ile ilgili mevcut tespitlerimizi içermekte olup, iklimle ilgili olarak ortaya çıkan risklere yanıtımızı ve iklim riskleri ve fırsatları ile ilgili bilgilerimizi desteklemek için kabiliyetlerimizi geliştirmeye ve yeni metotlar ve teknikler keşfetmeye devam edeceğiz.

İlk odak noktası, mevcut iklim değişikliği tedbirlerinin etkinliğini değerlendirmemize imkan tanıyacak şekilde çoklu 2°C üstü ve altı senaryolarına dayalı olarak analizler gerçekleştirerek TCFD tavsiyelerine uygun olarak portföyümüzün sayısal ve olasılıksal gücünü ve esnekliğini belirleyecek bir senaryo analizi yaklaşımı dahil etmek olacaktır. Bu, gelecekte Net Sıfıra giden Yolumuzda gerekli aksiyonları belirlememize de yardımcı olacaktır.

Değer zincirimizin dönüşümünü hızlandırmaya devam ederken, esnekliğimizi ve iklim değişikliğine adaptasyonumuzu çok paydaşlı bir bakış açısıyla güçlendirmemize yardımcı olması için bu değerlendirmeleri stratejimize ve Risk Envanteri Çerçevemize entegre edeceğiz.

* 2022 hedeflerimiz aşağıdaki şekildedir:

- 2030 yılı Kapsam 1 azaltım hedefi 26% (2017 baz yılına kıyasla)
- 2030 yılı Kapsam 2 azaltım hedefi 27.6% (2017 baz yılına kıyasla)

YÖNETİM

- İklimle ilgili risklerin ve fırsatların yönetimi.
 - Yönetim Kurulunun iklimle ilgili risklerin ve fırsatların denetimine dair rolünü açıklayın.
 - Yönetimin iklimle ilgili risklerin ve fırsatların değerlendirilmesine ve yönetilmesine dair rolünü açıklayın.



YÖNETİM KURULUNUN DENETİME DAİR ROLÜ

İklim değişikliği konusunda harekete geçmeye yönelik genel aksiyonlarımızın ve taahhütlerimizin yönetimine şirkette en üst seviyede öncelik verilmektedir. İklim değişikliğini yönetme biçimimiz, toplumda verilen önemin artmasıyla ve işimiz açısından yarattığı etkinin ve işimizin iklim değişikliği üzerindeki etkisinin daha iyi anlaşılmasıyla birlikte gelişme kaydediyor.

İklim değişikliği stratejimiz, Yönetim Kurulunun denetime dair rolüne ve Yönetimin değerlendirmeye dair rolüne göre şekillenmekte, çalışanlarımızın ve paydaşlarımızın benimsemesi, desteği ile hayata geçirilmektedir.

Yönetim Kurulu, Şirketin işi ilgilendiren iklim değişikliği meselelerine yanıt vermek için geliştirdiği stratejik yaklaşımı denetlerken bu konuda genel anlamda mesuliyet üstlenir.

İklimle ilgili riskleri ve fırsatları açık sorumluluklar temelinde tespit etmemize ve incelememize imkan tanıyan bir yönetim ve risk çerçevemiz mevcuttur.

3'ü bağımsız 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu, iklimle ilgili risklerin ve fırsatların yönetimi konusunda genel sorumluluk ve mesuliyet üstlenen en üst karar verme organıdır. Zorlukları tespit etmek ve planlarımızın iddialı olmasını sağlamak üzere iklimle ilgili bir dizi meseleyi ve raporu – Sürdürülebilirlik Raporumuz, CDP raporu ve TCFD Raporu dahil – denetler.

Yönetim Kurulu, Şirketin hedeflerini ne ölçüde gerçekleştirdiğini, faaliyetlerini ve geçmiş performansını inceler. İklimle ilgili meseleler yönetim kurulu düzeyinde kapsamlı bir biçimde ele alınır. İklim değişikliğinin hafifletilmesi ve adaptasyon faaliyetleri dahil olmak üzere sürdürülebilirlikle ilgili konular gündemimizde önemli tartışma konularından birini oluşturur.

Yönetim Kurulu'nun bu konudaki denetimi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin liderliğinde faaliyet gösteren Kurumsal Yönetişim ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından desteklenir. Bu komiteler, proaktif yaklaşımları mümkün kılan uygun tedbirlerin alınmasını sağlamak ve alınan tedbirleri gözden geçirmek için düzenli olarak iki ayda bir toplanır. Yönetim Kurulu, Şirketin faaliyetlerini Faaliyet Raporunda belirtilen finansal ve operasyonel başarının yanı sıra sürdürülebilirlik açısından da değerlendirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, İklim Değişikliği ve Çevre Politikasının takibinden, güncellenmesinden ve hayata geçirilmesinden sorumludur. Sürdürülebilirlik yönetimi, Kurumsal Yönetim Komitesinin resmi görevleri arasındadır. Kurumsal Yönetim Komitesinin üyeleri, iki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, bir bağımsız olmayan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Strateji, Yatırımlar & Sürdürülebilirlik Müdüründen oluşur.

Öte yandan, Kurumsal Yönetim komitesi düzenlediği toplantılarda Şirketin sürdürülebilirlik konularıyla ilgili stratejisini ve yaptığı iyileştirmeleri periyodik olarak gözden geçirir ve Şirketin çevre performansını geliştirecek politikaların ve stratejilerin şekillendirilmesi için tavsiyelerde bulunur.

Bu uygulama, çevresel ve iklimle ilgili risklerin başlıca riskler olarak değerlendirildiği farklı kategorilerde ortaya çıkan ve başlıca riskleri değerlendirmek için Riskin Erken Saptanması komitesi tarafından risk yönetimi metodolojisinin ve iç kontrollerin etkinliğinin incelenmesi dahilinde ÇSY ve iklim konularının entegrasyonu suretiyle daha da güçlendirilmektedir.

İklimle ilgili konuların stratejimize nasıl entegre edileceğinden genel olarak CEO'muz sorumludur. Yönetim Kurulu toplantılarında ÇSY ve sürdürülebilirlik ile ilgili konulara özel bir yer ayırır ve karbonsuzlaştırma yol haritasıyla birlikte faaliyetlerimizden kaynaklanan temel sürdürülebilirlik metrikleri konusunda Yönetim Kuruluna güncel bilgiler sunar.



YÖNETİMİN DEĞERLENDİRMEYE DAİR ROLÜ

İklim değişikliği sponsoru olarak, CEO'muz iklimle ilgili risklerin ve fırsatların yürütülmesinden sorumludur ve yönetimi aşağıda belirtilen gruba devrederek onlardan düzenli olarak güncel bilgiler alır.

Kurumsal sorumluluk uygulamamızın yanı sıra faaliyetlerimizi ve yatırımlarımızı ele alan – farklı varlık sınıflarında yönetim ve operasyonel seviyede üyelerden ve iş ekiplerinden oluşan – İdari Liderlik Ekibi (ELT) iklim ilişkili konuları derinlemesine analiz eder ve eylem planlarını değerlendirir. ELT'miz iklim konularına günlük yaklaşımımızla yakından ilgilenir ve uygun enerji ve karbon yönetimi süreçlerinin ve politikalarının alışveriş merkezi faaliyetlerine entegre edilmesini sağlamak için farklı ekipler arasında çapraz etkileşimler kurulur.

Bunlar önemli risklerin ve fırsatların Yönetim Kuruluna aksettirilmesi ve bunların sonuçlarının Şirketin stratejisi ve risk yönetimi politikaları dahilinde değerlendirilmesinin ve bunun için gerekli bütçelerin ve iş planlarının hayata geçirilmesinin sağlanması açısından kilit önem taşır. Farklı grupların çalışmaları Strateji, Yatırımlar ve Sürdürülebilirlik Departmanında bir araya getirildikten sonra Müdür tarafından Kurumsal Yönetim Komitesine iletilir ve buradan 2 ayda bir iklimle ilgili meselelerin ve süreçle ilgili ilerlemenin değerlendirilmesi için doğrudan Yönetim Kurulunun dikkatine sunulur.

2022 boyunca, ilgili hedeflerin belirlenmesi, verimlilik projelerinin gözden geçirilmesi ve paydaş iletişimleri aracılığıyla iklim değişikliği yönetimi alanında hedeflerimize yön vermemize yardımcı olmak üzere hem Yönetim Kurulu hem de ELT toplantılarında iklim değişikliğiyle ilgili bir dizi konu görüşüldü.

Ele alınan gündem konuları:

Yatırımlarımızın karbon yoğunluğunu azaltmak için strateji ve hedefler

Karbon ayak izinin ölçülmesi, raporlanması ve doğrulanması

CDP raporu

Plastik ve gıda atıkları için projelerin geliştirilmesi

Alışveriş merkezlerimizde deneyim temelli sirküler ekonomi uygulamaları

UNGC/TÜSİAD liderliğinde yürütülen plastik girişimine yönelik taahhüdümüz

Sürdürülebilirlik hedeflerinin güncellenmesi ve revize edilmesi

ELT ekibimiz, üç farklı yapı aracılığıyla faaliyet gösterir. Bunlar, faaliyetlerimizi ve vektörlerimizi kapsayan yönetim yapımız açısından kilit önem taşımaktadır. Üç çalışma grubu da ilgili alan ve coğrafi uzmanlık kriterlerinde şirketin en kıdemli yöneticilerinden oluşur. Bazı ELT üyeleri ÇSY sertifikalarına sahiptir ve CEO ile birlikte departman direktörleri dahil olmak üzere iklimle ilgili konularda yönetim sorumluluğu üstlenirler.

Bu üç çalışma grubu:

Strateji, Yatırımlar ve Sürdürülebilirlik Departmanı

Strateji, Yatırımlar ve Sürdürülebilirlik Departmanı 3 üyeden oluşur ve doğrudan CEO'ya bağlıdır. Departman müdürü aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesinin doğal bir üyesidir. Bu departman, işin her alanında iklim değişikliğiyle ilgili konuların yönetilmesinden sorumludur. Bu departman aşağıdaki sorumlulukları üstlenir:

- Yerel ve global yönetmelikleri ve mevzuatı gözden geçirmek
- Uyumun yanı sıra zorlayıcı hedefleri karşılamamızı sağlamak üzere faaliyetlerimiz için stratejik yön tayin etmek
- Temel riskler ve fırsatlarla birlikte bunlara uygun eylem planlarını belirlemek
- Zorlukları ele almak
- Diğer paydaşların tavsiyelerini incelemek
- Önceliklendirme, inceleme ve doğrulama
- Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanması ve yayınlanması
- Karbon ayak izi ölçme ve raporlama süreci
- CDP raporu
- İlgili politikaların revizesi ve uygulanması
- UNGC programlarında aktif bir rol üstlenilmesi
- Sürdürülebilirlik odaklı start-up'larla iş birliği süreci

Akyaşam Bünyesindeki Ekib

Akiş GYO'nun alışveriş merkezi yönetiminden sorumlu %100 iştiraki Akyaşam, Alışveriş Merkezi Yöneticileri, Teknik ve Operasyon Müdürleri dahil olmak üzere farklı iş kollarından ve varlık sınıflarından kıdemli ve alt düzey üyelerin temsil edildiği çalışma grupları olarak faaliyet gösteren çeşitli ekipler ve komiteler oluşturmuştur.

Çalışan temsilcilerinden ve gönüllü üyelerden oluşan Akyaşam İSG komitesi, Akiş GYO'da ve iştiraklerinde çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı tesis etmeyi amaçlar. 2 çalışan temsilcisinin de aralarında bulunduğu 10 kişi bu komitelerde görev alır.

Teknik müdürler olarak bilinen ve alışveriş merkezinin teknik altyapısından sorumlu olan İş Birimi Müdürleri, aksiyon alınabilecek konuları inceler ve daha verimli enerji kullanımı için proaktif ve önleyici tedbirler alır.

Tesis müdürleri, diğer hususların yanı sıra, yerel mevzuata tam uyumdan ve aynı zamanda varlıklarımızın yeni sertifikasyon ve mevzuat standartlarının uygulanmasında öncü rol üstlenmesinin sağlanmasından sorumludur.

ISO Komitesi, ilgili ISO sertifikalarının alınması için çevresel, sosyal veya yönetim açısından gerekli iyileştirmelerin hayata geçirilmesinden sorumludur.

Çalışma grupları üç ayda bir toplanır ve iklim değişikliği meselesinde Akyaşam'ın stratejisini ve yaklaşımını şekillendirir. Gruplar aynı zamanda Akyaşam ve Akiş iklim riskleri ve fırsatları radarına katkıda bulunarak bunların tespit edilmesini ve gerekli kontrollerin uygulanmasını sağlar. İklim radarı en az üç ayda bir incelenir. Herhangi bir risk veya fırsat puanlamasının esaslı ölçüde değişmesi halinde, çalışma grupları İdari Liderlik Ekimizin ilgili üyeleri aracılığıyla Riskin Erken Saptanması Komitesine ve Yönetim Kuruluna aksettirir. Böylelikle, risklerin veya fırsatların sonuçlarının Grubun stratejisi ve politikası dahilinde değerlendirilmesi ve bütçelerin ve iş planlarının hayata geçirilmesi sağlanır.

Akiş GYO Sürdürülebilirlik Ekibi

Akiş ve Akyaşam çalışanları arasından gönüllülük esasıyla oluşturulan ve girişten direktör seviyesine kadar farklı çalışan gruplarının temsil ettiği farklı departmanların (teknik, muhasebe, finansal raporlama, satış pazarlama, İK, kurumsal iletişim, hukuk, alışveriş merkezi yönetimi vs.) üyelerini barındıran bu ekip, her ay bir araya gelir.

Bu çalışma grubu, çalışan bağlılığı ve sürdürülebilir paydaş değeri yaratmak için iyileştirme alanlarını tespit etmeyi ve sürdürülebilirlik risklerinin ve fırsatlarının değerlendirildiği ÇSY ile ilişkili aksiyon planlarını teklif etmeyi amaçlar.

Bu grup, iklim değişikliğiyle ilgili konularda alınan kararlara ve aksiyonlara tüm çalışanların dahil olmasını sağlar.

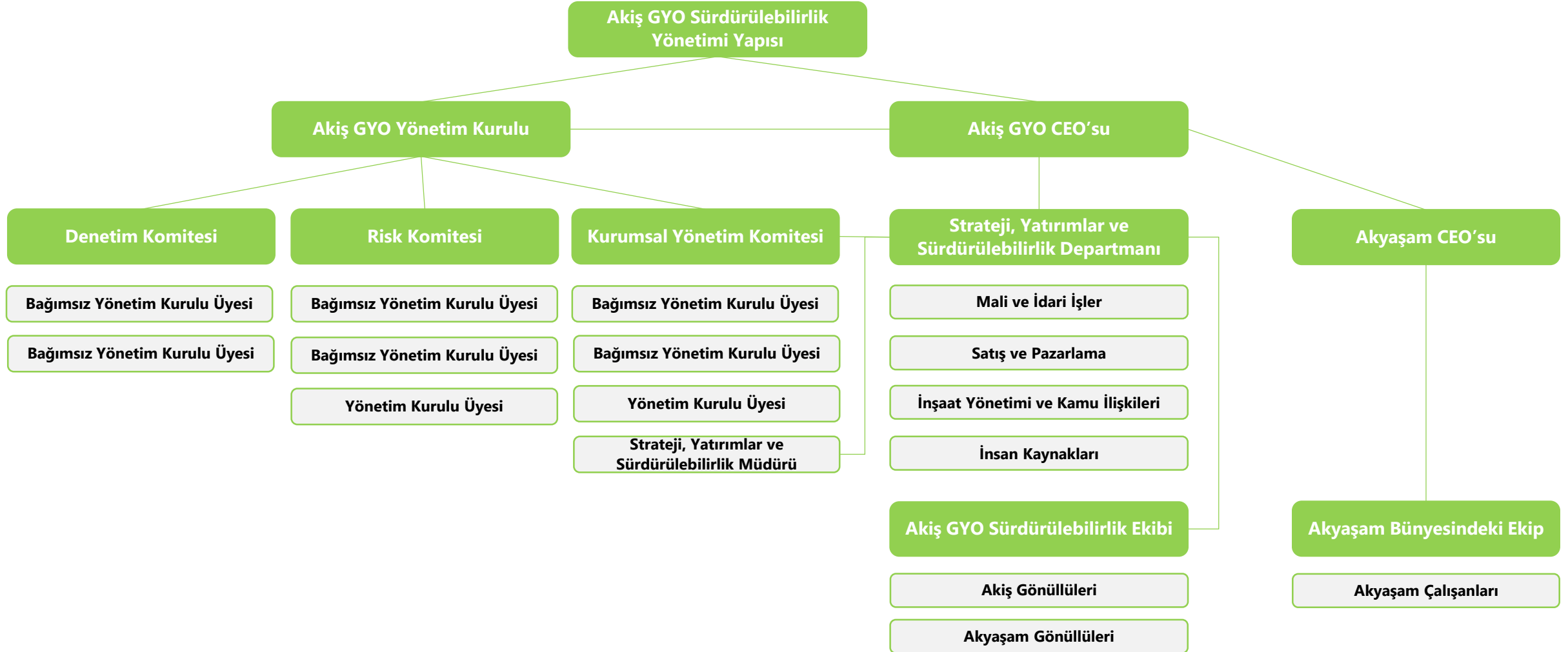
Bunlara ek olarak, şirketin belirlediği hedeflerle kişisel KPI'ları uyumlu hale getirmek için uygulanan bir karne girişimi mevcuttur. Akiş'in ve iştiraklerinin yanı sıra bunların çalışanları için hazırlanan hedef kartları Sürdürülebilirlik, Çevre ve İklimle ilgili meseleler gibi konuları ilgilendiren hedefleri içerir.

Şirketimizin iklim değişikliği yönetimi konusunda geliştirdiği bu yönetim mekanizmaları sayesinde, Yönetim Kurulumuz tarafından;

- Stratejimiz incelenir ve yönlendirilir,
- Önemli eylem planları incelenir ve yönlendirilir,
- Risk yönetimi politikaları incelenir ve yönlendirilir,
- Yıllık bütçeler incelenir ve yönlendirilir,
- İş planları incelenir ve yönlendirilir,
- Performans hedeflerimiz belirlenir ve izlenir,
- Önemli sermaye harcamaları ve devralmalar denetlenir,
- İlerlememiz izlenir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAPISI





STRATEJİ

- İklimle ilgili risklerin ve fırsatların işiniz üzerindeki fiili ve olası etkilerine yaklaşım.
 - Kuruluşunuzun kısa, orta ve uzun vadede belirlediği iklimle ilgili riskleri ve fırsatları açıklayın
 - İklimle ilgili risklerin ve fırsatların kuruluşunuzun işleri, stratejisi ve finansal planlaması üzerindeki etkisini açıklayın
 - 2C ya da daha düşük bir senaryo dahil olmak üzere iklimle ilgili farklı senaryoları dikkate alarak kuruluşunuzun stratejisinin esnekliğini açıklayın

POLİTİKA ORTAMI

İklim değişikliği Çevre, Sosyal ve Yönetim ("ÇSY") konularında ön planda yer alır. 2015'te, iklim değişikliği konusunda hukuken bağlayıcı bir uluslararası anlaşma olan Paris Anlaşması, "sıcaklık artışını 1,5 °C ile sınırlandırmak için çaba gösterirken" sıcaklık artışını "2 °C'nin altında" tutmak amacıyla 196 imzacı tarafından kabul edildi. Bunun sonucunda, hükümetler ulusal önceliklerini Paris Anlaşmasının hedefleriyle uyumlu hale getirmeye başladılar. Türkiye, yüksek sera gazı emisyonlarını 2030 yılı itibariyle yarıya indirme ve uluslararası ajandadan üç yıl sonra, 2053 itibariyle, net sıfır emisyonlarına ulaşma hedefiyle Anlaşmayı en son imzalayan ülkelerden biri oldu.

Küresel iklim taahhüdünün önemi ne kadar vurgulansa azdır. Paris Anlaşmasının taahhütlerinin yerine getirilmemesi, 2 °C sıcaklık artışının aşıldığı bir dünyaya yol açacak ve bu da hassas ekosistemlerin yıkıma uğramasına ve küresel tedarik zincirlerine sekte vurulmasına neden olacaktır. Ne yazık ki, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından hazırlanan iklim senaryolarında gösterildiği üzere, Paris Anlaşmasıyla belirlenen önemli kilometre taşına dünya henüz ulaşamadı.

Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC), 2021'de iklimin stabil hale getirilmesi ve net sıfır CO2 emisyonlarına ulaşılması için sera gazı emisyonlarında güçlü, hızlı ve istikrarlı düşüş sağlanması gerektiğini vurguladı. Küresel ısınma ile ilgili olarak ortaya konulan durum kaygı uyandırıcıdır ve küresel sera gazı emisyonlarının üçte birinden sorumlu olan küresel gayrimenkul sektörü başta olmak üzere ivedi aksiyon alınmasını gerekli kılmaktadır.

Enerji, su ve atık yönetimi gibi çevresel konular, gayrimenkul varlıklarının iş performansı açısından doğrudan finansal, fiziksel, düzenleyici ve pazara dönük sonuçlar ortaya koymaktadır. Bu nedenle, sektörün büyük bir kısmı, temel çevre performansı alanlarında saydamlık uygulamalarını geliştirirken çevresel etkilerin ve risklerin yönetimi ve ölçümü konusunda gittikçe daha sofistike ve entegre bir yaklaşım benimsemiştir.

İnşa edilen çevrenin kayıtlı gözetmenleri olarak GYO'lar, temsil ettikleri önemli fiziksel ayak izi ve iyi uygulamalarından etkilenen insanların sayısı dikkate alındığında, somut, görünür ve etkili çevresel hedefleri eyleme dönüştürme konusunda son derece iyi bir konumdadır.

Bu bakımdan, gayrimenkul sahiplerinin ve yatırımcılarının yaşadığımız, çalıştığımız ve yatırım yaptığımız mülklerin karbon ayak izini azaltma konusunda proaktif bir yaklaşım benimsemeleri kritik önem taşımaktadır.



Kiracıların, ziyaretçilerin, alt yüklenicilerin ve personelin geri dönüşüm ve atık yönetimi uygulamaları konusunda eğitilmesi gibi özel eğitim girişimlerinin uygulanması suretiyle, GYO'ların iş yaptıkları toplumlarda davranış değişikliğini desteklemeleri ve sorumlu çevre yönetimi uygulamalarına ilham vermeleri mümkün olabilecektir.

Gerçek dünyadan bir örnek vermek gerekirse, giderek daha fazla ticari kiracı enerji derecelendirme notu daha yüksek olan binalara ve mülk sahiplerine yöneliyor. Çevre açısından değerlendirildiğinde, "rantabilite" konsepti istikrarlı kira gelirinin ve nakit akışlarının sağlanmasında ve en nihayetinde bir binanın uzun vadeli değerinin artırılmasında ciddi bir rol oynuyor.

Gayrimenkul sektöründe sürdürülebilirliğin geliştirilmesi ve ÇSY puanlarının artırılmasına ilişkin tartışmalar net sıfır karbona ulaşılması gibi daha büyük hedeflere kayarken, GYO'lar da bu hedefe ulaşılmasını amaçlayan somut taahhütlerin belirlenmesinin gittikçe aciliyet kazandığını bizzat tecrübe ediyorlar.

Politika belirleyiciler, yatırımcılar, kiracılar, çalışanlar ve toplumlar dahil olmak üzere paydaşların sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik taleplerini daha güçlü bir biçimde dile getirmeleriyle birlikte, etkili net sıfır stratejilerinin geliştirilmesi ve bu zorunluluğu yerine getirmek için uygulanabilir takvimlerin belirlenmesi güncel bir zorluk olarak karşımıza çıkıyor.

Hükümetler Arası İklim Değişikliği Panelinin (IPCC) son yayınları, GYO'ların net sıfır konseptini tam bir samimiyet ve bağlılık içerisinde kucaklaması için zorlayıcı bir katalizör görevi görüyor. Raporla, emisyonların azaltılması için çarpıcı değişikliklerin yapılmaması durumunda, yaklaşan iklim değişikliği riski ve daha ağır hava olayları konusunda korku uyandıran bir tablonun ortaya çıkacağı değerlendiriliyor.

Bu ilk TCFD raporunun ardından, TCFD'nin açıklama tavsiyelerine uyumu geliştirmek için iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik yaklaşımımıza geliştirmek üzere daha fazla gayret göstereceğiz. İklim değişikliğinin iş faaliyetlerimize etkisi konusunda senaryo analizi gibi daha derinlemesine analizler yapmayı taahhüt etmekteyiz. Sonuç olarak, gelecekte işimizin ve varlıklarımızın nasıl etkilenebileceği konusunda çok daha açık ve bilgiye dayalı bir görüşe sahip olacağız ve bu da esnekliğimizi geliştirmek için ilave hafifletici tedbirler uygulamamızı mümkün kılacak.

İKLİMLE İLGİLİ RİSKLER VE FIRSATLAR

Akiş GYO kendisini sorumlu bir işletme olarak görür ve bu bakımdan, iklim değişikliğinin fiziksel etkilerinden ve düşük karbonlu faaliyet şekline geçişten kaynaklanabilecek iklimle ilgili riskleri ve fırsatları giderek daha fazla dikkate almaktadır. İklim değişikliğiyle ilgili risklerin ve fırsatların değerlendirilmesinin ve bunların anlaşılmasının ve yönetilmesinin daha iyi yatırım kararların, paydaşlarımız için daha iyi sonuçların ve daha sürdürülebilir bir dünyanın kapılarını açtığına inanıyoruz. Bu nedenle, iklim değişikliği ÇSY entegrasyonumuzun ve tüm gayrimenkul sınıflarında varlık stratejisi sürecimizin temelini oluşturur. Operasyonel ve yatırım süreçlerimizin temel bir parçasıdır ve farklı zaman çerçevelerinde ortaya çıkma potansiyeli taşır ve hem akut hem de kronik fiziksel iklim risklerinin yanı sıra yasal, düzenleyici, itibar teknolojisi ve piyasa gibi geçiş risklerini içerir.

Riskler ve fırsatlar, çoğunlukla niteliksel ancak aynı zamanda niceliksel değerlendirmeler kullanılarak değer zincirinde ortaya çıktığı yer ve zaman, tür, süre, meydana gelme olasılığı, etki skalaları bakımından operasyonel, finansal, itibar vs. farklı perspektiflerden değerlendirilir.

Düzenleyici raporlama yükümlülükleri, müşteri talebinde yaşanan değişikliklerin istenen hızda karşılanamaması ve iklim değişikliğinin pazarlara ve varlık değerlerine etkileri tespit ettiğimiz en hayati iklim riskleri arasında yer almaktadır.

2022'de, Şirket 2017 (baz yıl) ve 2021 yıllarını kapsayan ilk karbon ayak izi ölçüm raporunun incelemesini tamamladı ve eski binaların modernizasyonu/yenilenmesi; su, atık ve enerji yönetimi girişimleriyle karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik eylem planları belirledi.

Öte yandan, Şirket halen uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejisinde ilave iyileştirme alanları olarak iklim değişikliği ve biyoçeşitlilik konularını orta ila uzun vadeli fiziksel etkilerini değerlendirmektedir.

Ayrıca, Şirket ikinci kez paydaşları arasında ÇSY konularına ilişkin önemlilik değerlendirmesi yapmış olup, elde edilen bulgular titizlikle analiz edilmekte ve riskleri ve fırsatları incelemek ve potansiyel etkisini değerlendirmek için paydaşların dahil edildiği kurumsal stratejinin bir parçası haline getirilmektedir. Şirketin 2022/23 yılı için stratejik önceliği, Risk Envanteri Çerçevemizi daha iyi desteklemek için verilere ve senaryo analizine dayalı iklimle ilgili risklere ve fırsatlara ilişkin bilgi birikimimizi ve uygulamalarımızı kısa, orta ve uzun vadede iş, strateji ve finansal planlamamıza dahil etmemize izin verecek bir ÇSY çerçevesi geliştirmek olarak belirlenmiştir.

İklim değişikliğinin ve diğer ÇSY risklerinin faaliyetlerimize etkisi hemen gözlemlenemeyeceğinden, bunların gerçekleşebilmesi için farklı zaman aralıkları belirlenmiştir. Risk yönetimi çerçevemiz aracılığıyla ve bu TCFD raporunun amaçları doğrultusunda, iklim ilgili konuları üç zaman ufkunda belirlemekte ve kısa vadeyi 0-12 ay, orta vadeyi 1-3 yıl ve uzun vadeyi 3+ yıl olarak tanımlamaktayız. Gelecekte ÇSY ve kurumsal stratejilerimiz hakkında bilgi vermek ve bu zaman ufuklarında tespit edilen konuların stratejik ve finansal etkilerini daha iyi anlamak için bunları geliştireceğiz.



İKLİMLE İLGİLİ RİSKLER VE FIRSATLAR

Kısa Vade

Yakın gelecekte, iklimle ilgili konularda düzenleyici ortam ve paydaşlarımızın beklentileri değişirken, riskleri en aza indirmek ve fırsatları en yüksek seviyeye çıkarmak için proaktif bir yaklaşım benimseyeceğiz. Beklentilerin karşılanmadığı durumlarda itibar zararı riskini en aza indirmek amacıyla çevre performansımızın geliştirilmesinin önemi, yenilenebilir elektrik temini, net sıfır emisyonlara ulaşmaya yönelik yol haritamız, tedarik zincirimizin rolü ve biyoçeşitliliğe yaklaşımımız bakımından şimdiden aksiyonlar alınmaktadır.

Orta Vade

Orta vadede, birincil önceliğimiz iklim değişikliğiyle ilişkili risklerin ve fırsatların etkili bir biçimde ele alınması olacaktır. İyi tanımlanmış ve resmi bir net sıfır haritasına sahip olmanın artan değerinin ve kiracılar, sermaye piyasaları ve itibari değer açısından taşıdığı önemin farkındayız. Karbon ve biyoçeşitlilik konusunda aldığımız aksiyonlarla birlikte yenileme ve modernizasyon aracılığıyla eski binaların ömrünü uzatmaya yönelik iş stratejimizin iş açısından esneklik ve fırsat sağlayacağına inanıyoruz.

Uzun Vade

Uzun vadede, yapacağımız daha çok iş var. Düzenleyici makamların ve kiracıların varlıklarımızın çevre açısından nötr veya pozitif bir etki yaratmasına verdiği önemin arttığını dikkate alarak, iklimle ilgili konulara daha fazla öncelik vereceğiz. Bu, varlık değerlemeleri ve gelir üzerinde giderek daha etkili olacak. Uzun vadede, fiziksel riskler perakende sektörü açısından daha büyük bir tehdit oluşturabilir. Bu görüş, Net Sıfır Yol Haritamızda yer verilecek olan iklimle ilgili aksiyonların önemini ve uygunluğunu daha da güçlendirmektedir.

	Kısa vade	Orta vade	Uzun vade
 Süre (yıl)	0-1	1-3	3+
Orta vade & Uzun vade için hedef yıllar		2025	2030



İKLİMLE İLGİLİ RİSKLER VE FIRSATLAR

İklim değişikliği ve doğal kaynakların hızlı tüketimi, tüm dünya için önemli riskler barındırıyor. Öte yandan, bu durum iş açısından bazı fırsatları da beraberinde getiriyor. Bu önemli çevresel riskler & fırsatlar, şirketlerin faaliyetleri bakımından da ciddi etkiler yaratıyor. Bunların proaktif yönetimi, hem çevresel hem de operasyonel sürdürülebilirlik açısından büyük önem taşımaktadır. Çevresel vizyonumuz ve risk & fırsat farkındalığı & değerlendirme yaklaşımımız ana hissedarımız Akkök Holding tarafından belirlenmektedir.

ÇSY programımızı geliştirmeye devam ederken, varlıklarımızın dönüştürülmesi ve yönetilmesi ile ilgili yaklaşımımızın belirlenmesi sürecinde iklimle ilgili riskleri ve fırsatları işimize, stratejimize ve finansal planlamamıza dahil etmeye başlıyoruz. Daha düşük emisyonlu yaşam alanlarına, ürünlere ve hizmetlere artan talep aracılığıyla gelir artırma fırsatı gibi önemli risklerimiz ve fırsatlarımız büyüme stratejimizle ilişkilendiriliyor. Ayrıca orta vadede yatırım yaptığımız varlıklara etkileri belirlemek için iklim senaryosu analizimizi kullanacağız.

Kapsam 1, 2 ve 3'te net sıfır kapsamında bir geçiş dönemi planımız olsa da işimizi karbonsuzlaştırmak için henüz resmen taahhütte bulunmadık ancak nihai bir net sıfır hedefi için yol haritamızı daha da geliştirmeye çalışacağız. Bununla birlikte, alışveriş merkezlerimizin ortak alan elektrik kullanımından ötürü I-REC sertifikası almamız nedeniyle son iki yıldır alışveriş merkezlerimizde Kapsam 2 emisyonları bakımından net sıfıra ulaşmış durumdayız. Alışveriş merkezlerimizin Kapsam 1 & 3 emisyonlarını zamanı geldiğinden Net Sıfır yolumuzun nihai hedefine ekleyeceğiz.

Nihai net sıfır hedefine ilişkin çalışmalarımız, enerji verimliliğini iyileştirme fırsatlarının değerlendirilmesi için münferit varlıkların incelenmesini ve enerji, su, atık tüketim verilerinin ve gömülü karbonun izlenmesini ve yönetimini içeriyor. Aynı zamanda net sıfır olmak için gereken aksiyonları ve yatırımları anlamak için çalışıyoruz. Bu modelin daha sonra gelecekteki potansiyel yeşil alan yatırımları için de uygulanabileceği öngörülüyor. Gelecekteki enerji verimliliği tedbirlerinin genel bakım maliyetlerinde iyileşme sağlayacağına ve bunun sonucunda doğrudan finansal tasarrufların gerçekleşeceğine ve yeni & mevcut kiracılar, potansiyel alıcılar ve ziyaretçiler için çekim gücünün artacağına inanıyoruz.

Sermaye yatırımı ve varlık yönetimi planlarımızın çevresel konuları da kapsamasını sağlayarak varlıklarımızı üstün kaliteli mekanlara dönüştürmeye odaklanıyoruz ve binalarımızın operasyonu ve modernizasyonu/yenilenmesi ile ilgili olarak gömülü karbonu daha iyi anlamak ve ölçmek için bir gömülü karbon projesi gerçekleştirdik. Akış GYO'nun alışveriş merkezlerinde 300+ tek markalı kiracı bulunduğundan, iklim konularıyla ilgili bilgi birikimimizi artırarak bu kiracıların emisyonlarını azaltmalarına yardımcı olabileceğimize ve bunun marka değerimizi korumamıza, uzun vadede daha esnek bir yaşam alanı sağlamamıza ve ayrıca yatırımcıların, sigorta sağlayıcılarının ve düzenleyici makamların artan taleplerine yanıt vermemize yardımcı olacağına inanıyoruz. Sonuç olarak, gelecekte temelde Kapsam 3 emisyon çerçevemiz dahilinde gömülü karbon seviyelerini azaltmak için tedarik zincirimizle birlikte çalışacağız. Sürdürülebilirlik odaklı şirketler/markalar ile işbirliği yapmaya dikkat ediyoruz.



İKLİMLE İLGİLİ SENARYOLAR

2021'de, dünya genelinde sayısız şirketin ve ülkenin iklim kriziyle başa çıkmak için 2050'de net sıfır hedefini taahhüt ettiklerine tanık oldu. Bu hedef gezegenimiz açısından kritik öneme sahip ve yatırımcılar ve yaşam alanı sağlayıcıları olarak, hedefe ulaşılmasında önemli bir rolümüz olacak.

Etkili bir net sıfır politikasının yalnızca fiziksel sınırlarımızda değil daha geniş bir ekosistemde uygulanması gerektiğine inanıyoruz.

Emisyonlar net sifıra ulaşmadan sıcaklıkların stabil hale getirilmesi mümkün olmadığından, global net sıfır hedefinin yönüyle ilgili bir belirsizlik yok. Bununla birlikte, hedefe ulaşmak için net bir zaman çerçevesi belirlenmiş değil. Mevcut taahhütler ve politikalar, Paris Anlaşması kapsamında ısınmanın 2°C'nin, mümkünse 1.5°C'nin, altında tutulması hedefi bakımından büyük ölçüde yetersiz kalıyor. COP26'da yapılan iddialı açıklamalara rağmen, dünya 2.4°C ısınmaya doğru ilerliyor. Net sıfır emisyonlarına ulaşma hedefine uygun olarak sermaye tahsisinin mümkün kılınması açısından etkili teşvikler hayati bir önem taşıyor.

Bu hedefe ulaşmak için benimsediğimiz yaklaşım, net sıfır yolunda yapılacak titiz araştırmalar, net sıfır hedefli yatırım çözümlerinin geliştirilmesi ve politika belirleyiciler, perakendeciler, ziyaretçiler ve yatırımcılar dahil tüm paydaşlarımızı etkilemeye yönelik aktivizm planları gibi bir dizi bütüncül aksiyonu içerecektir.

Senaryo analizi stratejik planlama, risk yönetimi ve stratejik esnekliğimizin değerlendirilmesi açısından kritik bir araçtır. Her ne kadar gelecekle ilgili kehanette bulunmamız mümkün olmasa da, iklim değişikliğini etkisini ve şirketimizi nasıl etkileyebileceğini daha iyi anlamamıza imkan tanır.

Türkiye'de Resmi emisyon hedeflerini karşılamak için 1,5-2,0 derece iklim değişikliğiyle uyumlu bir çevre senaryosunu henüz net olarak açıklamamış olmakla birlikte ve stratejimize nicelik açısından yön verecek somut bir iklimle ilişkili senaryo analizimiz olmasa da, tüm girişimlerimiz gelecekte hem bizim hem de paydaşlarımızın Sera Gazı emisyonunu azaltmak üzere tasarlanmaktadır.



* 2023 revize hedeflerimiz aşağıdaki şekildedir:

- 2030 yılı Kapsam 1 azaltım hedefi 30% (2017 baz yılına kıyasla)
- 2030 yılı Kapsam 2 azaltım hedefi 35% (2017 baz yılına kıyasla)

2023'te, yeni belirlediğimiz sürdürülebilirlik öncelikli "acil durum eylem planı" kapsamında, farklı kurum dışı koşullarda portföyümüzün esnekliğini ve iklim değişikliğinin varlıklarımızın değeri üzerindeki finansal etkisini değerlendirmek üzere değer zincirimizin tamamında iklimle ilgili bir senaryo analizi egzersizi yapmak için niteliksel ve niceliksel iklim modellemesinden yararlanacağız. Bu modelleme çalışmasının sonucu, Akiş GYO'nun iklimle ilgili geçişin potansiyel sonuçları ve yatırımları ilgilendiren fiziksel riskler ve fırsatlar ile öngörülebilir gelecekte portföylerimizin ve yatırım stratejilerimizin esnekliğini daha iyi anlamamıza yardımcı olacak.

2 derecelik iklim değişikliği bakımından ilk fiziksel risk değerlendirmesini yapmak üzereyiz. Gelecek yıllarda daha yüksek ve düşük global sıcaklık artışı senaryoları ile ilgili ilave fiziksel ve finansal risk değerlendirmeleri yapmayı amaçlamaktayız. Bu değerlendirme, soğutma ve ısıtma yüklerinde artışa yol açan sıcaklık değişimlerini, anlık su baskınlarına yol açan yağış rejimi değişimlerini ve ekstrem hava olayları nedeniyle binalara verilen fiziksel hasarı içerecek.

İklim değişikliğinin fiziksel ve geçiş risklerini ele almaya ve fırsatları en yüksek seviyeye çıkarmaya çalışırken işimizin esnekliğini desteklemek için mevcut aksiyonlarımızı, karbon emisyonu azaltma planlarımızı, net sıfır için yol haritamızı, daha yüksek seviyede fiziksel risk değerlendirmemizi ve biyoçeşitlilik planlarımızı geliştireceğiz.

Ayrıca perakende ve gayrimenkul ekosistemi paydaşlarından beklediğimiz standartlara kendimiz de ulaşmaya çalışarak uygulamalarımızla örnek olmayı amaçlıyoruz.

Önümüzdeki yıllarda, değerlendirilen farklı senaryolar altında esnekliğimizin değerlendirmesini ve stratejik yanıtımızı sonuçlandırırken yaklaşımımızı, varsayımlarımızı ve simülasyonların ve senaryo analizinin niteliksel ve niceliksel sonuçlarını daha ayrıntılı bir biçimde ortaya koyacağız.

2022'de*, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında 2017 baz yılına kıyasla 2030'a kadar sırasıyla %26 ve %27,6 azalma için iddialı bir ara hedef belirledik. Bunlar şu anda Paris Anlaşmasının hedeflerini yakalamak için gerekli görülen seviyede değildir.



İKLİMLE İLGİLİ SENARYOLAR

Operasyon ekibimiz, enerji tüketimini mutlak ve yoğunluk seviyesinde azaltmak için binalarımızda enerji verimliliğini artırmak üzere sürekli olarak çalışmaktadır. Emisyon azaltma stratejimizin temel dayanakları aşağıda belirtilmiştir;

- 2025 yılında tam elektrik/hibrit şirket araçlarına geçiş
- Kullanım ömrünü dolduran arızalı musluk bataryalarının çevre dostu bataryalarla değiştirilmesi
- Arızalı ve ömrü biten elektrik armatürlerinin LED elektrik armatürleriyle değiştirilmesi
- Öte yandan, elektrik kullanımından kaynaklanan Kapsam 2 emisyonları bakımından karbon ayak izimizi silmek için I-REC sertifikaları aldık.

Hesaplaması ve etkilemesi daha güç olan Kapsam 3 emisyonları söz konusu olduğunda, kiracılarımız, ziyaretçilerimiz, çalışanlarımız, alt yüklenicilerimiz ve diğer paydaşlarımız için en iyi sürdürülebilirlik uygulamalarını başlatmak ve teşvik etmek için çalışıyoruz.

Akiş GYO olarak, alışveriş merkezlerimizde kiracılarımıza ve ziyaretçilerimize daha sürdürülebilir ve yeşil bir yaşam alanı sunmayı amaçlıyoruz. Şu anda dek yapılan en iyi uygulamalar,

- Enerji kullanımımızı azaltmak için enerji yönetim sistemleri şirketlerimizle ortak çalışıyor, Elektrikli Araçlar için şarj istasyonları temin ediyor ve daha yeşil bir ulaşım alternatifi sunmak için e-scooter firmalarıyla ortaklık kuruyoruz.
- Dikey tarım ve sirküler ekonomi girişimlerini ve ekosistemimizdeki start-up'ları destekliyoruz.
- 2022 itibarıyla merkez ofislerimizde plastik kullanımını azaltmayı ve atık yönetimi prosesi kapsamında gıda atıklarını komposta dönüştürmeyi amaçlıyoruz.
- Kahve atıklarından yapılan kaplarla fidan dikme workshop'ları düzenliyor ve ziyaretçilerimizim sürdürülebilirlik, biyoçeşitlilik, atık yönetimi ve sıfır atık konularında farkındalığını artırmayı amaçlıyoruz.
- En geç 2023 yıl sonuna kadar yönetim ofislerimizde tek kullanımlı plastik ve plastik poşet kullanımını sıfıra düşürmeyi ve 0,32 tona azaltmayı amaçlıyoruz.
- Sistemlerimizdeki yağmur suyu ve blöf suyuyla bitki yetiştirilmesini ve daha az kaynak tüketilmesini teşvik ediyoruz.
- Dyson el kurutucular sayesinde daha az kağıt havlu kullanılması sonucunda atık su üretimini engellemeyi amaçlıyoruz. Bu yöntem ve diğer atık yönetimi stratejileri sayesinde, ağaç kesilmesinin önüne geçme hedefimize ulaştık.
- Blöf metoduyla soğutma kulesinden gelen suyun alışveriş merkezi tuvaletlerinde kullanılmasını sağlıyoruz.
- HVAC sisteminin dış hava koşullarına uygun değerlerde çalıştırılmasını ve devreden çıkarılmasını sağlıyoruz.
- Yağmur suyunu drenaj sisteminde depoluyor ve peyzaj sulama sisteminde kullanıyoruz.
- Alışveriş merkezinde ve civarında yüksek su tüketen bitki türlerini daha az su tüketen bitkilerle değiştiriyoruz.
- Blöf su devirlerini artırarak maddi tasarruf yaratıyoruz.



RISK YÖNETİMİ

- İlimle ilgili risklerin tespiti, değeriendirilmesi ve yönetimi.
 - İlimle ilgili risklerin tespiti, değeriendirilmesi ve yönetilmesi için kuruluşun uyguladığı prosesleri ve bunların kuruluşun genel risk yönetimine nasıl entegre edildiğini açıklayın



RISK YÖNETİMİ

Akiş GYO, iklim değişikliğini için birden fazla alanını etkileyebilecek temel bir risk olarak görmektedir. Akiş GYO, Şirketin önemli risklerinin zamanında tespiti, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetimi için ve finansal olmayan risk kalemlerinin finansal metriklere dönüştürülmesi amacıyla iklimle ilgili riskleri ve fırsatları değerlendirmek, ölçmek ve önceliklendirmek üzere güncel Risk Envanteri Çerçevesi dahilinde bunların kuruluşların genel risk yönetimine nasıl entegre edileceğini belirleyen politikalar ve prosedürler aracılığıyla bir risk yönetimi yaklaşımı oluşturmuştur.

Risk Envanteri Çerçevesi çeşitli proseslerle desteklenmektedir:

- Kuruluşun temel risklerinin daha iyi anlaşılması için Şirket genelinde yukarıdan aşağıya bir değerlendirme yapılır.
- Her bir risk, kontrol noktaları öncesinde potansiyel etkisine ve olasılığına dayalı olarak puanlanır. Net nihai puan, kontrol noktalarının tespitinden sonra belirlenir.
- Radar dahilinde işle ilgili önemli riskler belirlediğimizde, yönetim yapımız aracılığıyla durumu ilgililere bildiririz. Aksiyon sahibi ve risklerin hafifletilmesi, transferi, kabulü ya da kontrolü ile ilgili karar yönetim sürecimize göre verilir.
- Buna paralel olarak, Akiş GYO'nun kendilerini en çok ilgilendiren konuları daha iyi anlamalarına yardımcı olmak için kurum dışı paydaşlarla ilişki kurduğu bir önemlilik değerlendirmesi yürütülür. Bu değerlendirmede, her bir konuyla ilgili olarak paydaş endişesinin ve potansiyel iş etkisinin derecesi belirlenir.

Risk yönetimi Şirketin operasyonlarının ayrılmaz bir parçasıdır ve riskler karar alma mekanizmalarının her seviyesinde ve tüm iş faaliyetlerinde dikkate alınır. Risk Envanteri Çerçevesi en az yılda bir kez olmak üzere gerektiğinde güncellenir ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından düzenli olarak gözden geçirilir.

Belirlediğimiz önemli iklimle ilgili risklere ilişkin bir genel değerlendirmeye aşağıda yer verdik. Sürdürülebilirlik gündemimiz ve risk yönetimi yaklaşımımız çerçevesinde ilerlemeye devam ederken, TCFD tavsiyelerine uygun olarak iklim riskine ve fırsatlara yaklaşımımızda kaydettiğimiz ilerlemeyle birlikte içkin riskleri daha ayrıntılı olarak ele alacağız.

Akiş GYO'nun Risk Envanteri Çerçevesi potansiyel etkisini en aza indirmek üzere riskleri tespit etmek, değerlendirmek ve hafifletmek ve bu sayede Şirketin uzun vadeli amacını ve iş stratejisini desteklemek için tasarlanmıştır. İklim meseleleri işimizin temel bir parçasını oluştururken, bu meselelerden kaynaklanan riskler ve fırsatlar Risk Envanteri Çerçevemizin, süreçlerimizin ve raporlama sistemimizin kapsamına dahil edilir.

Risk Envanteri Çerçevemiz, önemli iklim risklerini değerlendirmek için kullanılır. Radar dahilinde işle ilgili önemli riskler belirlediğimizde, yönetim yapımız aracılığıyla durumu ilgililere bildiririz. Risklerin hafifletilmesi, transferi, kabulü ya da kontrolü ile ilgili karar yönetim sürecimize göre verilir. Yönetim yaklaşımımızda, iklim değişikliği riskleri ve fırsatları yönetilirken iş stratejisi ve kuruluşun sürdürülebilirliği açısından önemli olanlar etkin bir biçimde operasyonel sürece ve kurumsal ilişkiye dahil edilir.

Ancak iklim analizi hızlı gelişen bir alandır ve risklerin önemliliği hızla değişebileceğinden, düzenli olarak değerlendirilmektedir.

2019'da, iklim riski ve fırsatı radarımızı daha kapsamlı bir biçimde ele aldığımız ilk Sürdürülebilirlik Raporumuzun yayınlanmasıyla iklimle ilgili riskler dahil olmak üzere ÇSY ile ilgili tüm risklerin belirlenmesine yönelik yaklaşımımızı resmen raporlamaya karar verdik. 2021'de, Refinitiv ESG platformunda rapor yayınlamaya başladık. Geçen yıllar içerisinde kaydettiğimiz önemli iyileşmelerin ardından 2022'de, uluslararası bir bakış açısıyla mevcut konumumuzu daha iyi değerlendirebilmek ve rakiplerimize kıyasla nerede durduğumuzu görmek için CDP kapsamında rapor sunmaya karar verdik. Metodolojimizi ve araçlarımızı güçlendirmek ve iklim risklerimizi ve fırsatlarımızı tespit etmek, değerlendirmek ve yönetmek için 2022'de ve 2023'te önemli adımlar attık.

2023'ten önce çoğunlukla iklim risklerine odaklandık. Bununla birlikte, iklimle ilgili riskleri anlamamız farklı senaryolarda iklimle ilgili fırsatları değerlendirebilmemiz açısından önemlidir. Bu nedenle, 2023'te TCFD tavsiyelerine ve kategorilerine uygun olarak iklimle ilgili fırsatları da tespit etmeye başladık. Faaliyetlerimiz bakımından ve değer zincirimizde iklimle ilgili risklerin ve fırsatların değerlendirilmesi yönetim sürecimizin temel parçasıdır.

Amacımız, işimizi ve paydaşlarımızı iklimle ilgili risklerden korurken fırsatlar için doğru konumlanmamızı sağlayacak güçlü bir risk yönetimi süreci geliştirmektir.

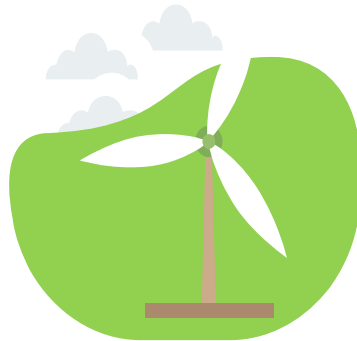
RİSK YÖNETİMİ

Esneklik, hafifletme ve adaptasyon yanıtlarımızın güçlendirilmesine yardımcı olmak için araştırma çalışmalarımızı ve bulgularımızı stratejik planlamamıza ve Risk Envanteri Çerçevemize entegre etmeye devam edeceğiz. Devam eden çalışmaların sonuçları ve edinilen dersler, düzenli olarak ELT'ye Yönetim Kurulu Komitelerine ve Yönetim Kuruluna sunulmaktadır. Gelecekte, sağlamlığı ve karşılaştırılabilirliği geliştirmek için iklim riski ve fırsatların ile ilgili tespitimizi, değerlendirmemizi ve yönetimimizi iyileştirmeye devam edeceğiz. Sonraki adımlarımızdan biri, daha uzun bir zaman aralığında değer zincirimize yönelik geçiş ve fiziksel etkileri değerlendirmek olacak. Bu sayede, değer zincirimizde alınacak hafifletme ve adaptasyon amaçlı aksiyonlar ve operasyonel ayak izlerimiz açısından bir yön tayin edilecektir.

Yaklaşımımız

Akiş GYO'da, ilgili tüm (çevresel ve diğer) riskler tanımlanır ve uygun risk puanları belirlenir. Her bir risk için genel puan net etki ile net ihtimalin (olasılık) çarpılmasıyla hesaplanır ve en yüksekten en aza doğru sınıflandırılır. Genel puanı eşik değer üzerinde olanların daha yakından incelenmesi gerekir. Buna mukabil, genel risk puanından bağımsız olarak her bir risk metriği için aksiyon alanları tespit edilir ve belirli bir kişiye ve/veya ekibe tahsis edilir. Gerekli görülmesi halinde, yangın, sel ve deprem gibi bazı riskler için sigorta poliçelerimiz de mevcuttur. Akiş GYO bünyesinde, her bir iş birimi ve varlık müdürü kendi birimlerini veya varlıklarını ilgilendiren iklimle ilgili risklerin & fırsatların tespiti ve değerlendirilmesi ile alakalı sürece dahil olur. Şirketimizin kuruluşundan bu yana, Akiş GYO ve daha öncesinde ELT, iklimle ilgili riskler ve fırsatlar radarımızda önemli iklim risklerinin değerlendirildiği bir iklim riski denetim matrisine sahiptir.

Doğal riskin (kontrollerin değerlendirilmesinden önceki risk) olasılığının, gelecek 12 ayda bir olay yaşanma ihtimalinin yüzdesinin ve finansal, müşteri, düzenleyici, itibar ve süreç üzerindeki etkilerin değerlendirildiği bir risk ve kontrol öz değerlendirme süreci mevcuttur. İçkin risk, mevcut kontrollerin (hem tasarım hem de performans bakımından) etkinliğinin değerlendirilmesinin ardından puanlanır. Radar dahilinde işle ilgili önemli riskler belirlediğimizde, yönetim yapımız aracılığıyla durumu ilgililere bildiririz.



Risklerin hafifletilmesi, transferi, kabulü ya da kontrolü ile ilgili karar yönetim sürecimize göre verilir. İklimle ilgili risk ve fırsat radarımız, puanlama sonrası mevcut kontroller sunar. Puan çok düşük olduğunda (örneğin olasılık ya da etki düşükse) riski kabul etmeyi seçebiliriz. Aksi bir durumda, riski önlemek ya da fırsatın somutlaşmasını desteklemek için doğru kontrollerin bulunduğundan emin oluruz.

Günlük risk yönetiminde açıkça tanımlanan roller ve sorumluluklar çerçevesinde riskin yönetimine ve kontroller sistemimizin bağımsız olarak doğrulanması için kurum içi denetim fonksiyonumuza odaklanan iki hatlı bir savunma modeli kullanıyoruz.

İlk hat: Risklerin tespiti ve hafifletilmesi ile uygun kontrollerin sürdürülmesi dahil olmak üzere günlük risk yönetimi.

İkinci hat: Fonksiyonel olarak Denetim Komitesi'ne, idari olarak da Genel Müdür'e bağlı olan Kurum İçi Denetim fonksiyonumuz, kontroller sistemimizi bağımsız olarak doğrular.

İklimle ilgili risklerin değerlendirilmesi, raporlanması, yönetilmesi ve hafifletilmesi konusunda tüm paydaşlara karşı sorumluluğumuz var ve iklimle ilgili riskleri incelemeye ve işimizin iklim değişikliğine ve iklim değişikliğinin işimize etkisini yönetmeye devam ediyoruz.

Operasyonlarımız açısından, farklı bölgelerde ve sektörlerde iklim değişikliğiyle ilgili geçiş ve fiziksel risklerin ve fırsatların değerlendirilmesi, süreçlerimizin temel bir parçasıdır.

İklim değişikliğinden kaynaklanan risklerin hafifletilmesi ve adaptasyon sürecinin yönetilmesi bakımından, sürdürülebilir, sirküler ve enerji verimliliğine sahip yaşam alanları inşa edilmesine yardımcı olmak istiyoruz.

2025 yılına kadar, iklimle ilgili temel zorlukların geçiş muhtemelen geçiş riskleri olacaktır. Bu risklerin düzeyi ve büyüklüğü, ülkelerin Paris Anlaşmasına uyum için alacakları aksiyonların niteliğine ve hızına bağlı olarak ciddi ölçüde değişiklik gösterebilir. Bugün etkileri sınırlı olan fiziksel riskler, gezegenin ısınmasının sürmesiyle birlikte 2025 yılından sonra ve devam eden yıllarda giderek artan bir zorluk yaratacak.

İklimle ilgili risk yönetimine ek olarak, ÇSY politikalarımız ve aksiyon planımız yatırım kararlarına ve devam eden varlık yönetimi süreçlerine yön verirken tedarik kararları, varlık inceleme forumları ve geleceğe dönük iş planları bakımından bilgi edinilmesini mümkün kılmaktadır. 23

RİSK YÖNETİMİ

İklimle ilgili risklerin potansiyel sonuçlarına ilişkin mevcut bilgi birikimimiz portföyümüzün esnekliği açısından önemlidir ve aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Geçiş	Şirkete Özel Açıklama	Potansiyel Finansal Etki	Olasılık	Zaman Dilimi	İzleme ve yönetme biçimimiz
GEÇİŞ RİSKLERİ	Pazarlar	<p>1) Borsada işlem gören şirketler daha sıkı çevresel performans açıklama gerekliliklerine tabi tutulabilir. Gerçek mi yoksa yalnızca algı mı olduğu dikkate alınmaksızın, zayıf performans algısı sermayeye erişim, derecelendirme puanları ve yatırımcı duyarlılığı ve iştahı üzerinde olumsuz bir etki yaratabilir.</p> <p>2) İklim değişikliğinin etkisi, orta-uzun vadede aşağıdakilerde önemli değişikliklere yol açar:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ulaşım tercihleri, markaların sürdürülebilirlik uygulamaları ve alışveriş yapılan binaların enerji ve karbon performansı bakımından müşteri davranışı - ziyaretçi profilleri 	<p>1) Şirketin daha sürdürülebilir bir iş modeline geçiş çabalarına ilişkin endişeler, ÇSY bağlantılı sermaye tahsisi geleneksel modelden daha fazla büyüdüğü için şirketin yeni yatırımcılar/sermaye ve borç piyasasından finansman çekme kabiliyetini olumsuz etkileyebilir.</p> <p>2) Ziyaretçilerin beklentilerine ve tercihlerine uygun olmaması halinde, bu davranış değişiklikleri ziyaretçi sayısında nihai olarak ve önemli düzeyde azalmaya yol açabilir ve bu bakımdan, mevcut ve/veya yeni ziyaretçilerin çekilmesini zorlaştırarak en nihayetinde varlık değerlerinde düşüşe neden olabilir.</p>	Yüksek	O U	<p>1) Pazardaki gelişmeleri yakından izliyor ve şu anda yeşil işaretli finansal araçları kullanıyoruz ve ayrıca gelecekte kullanmak üzere pazarda mevcut fırsatların tamamını dikkate alıyoruz.</p> <p>2) En iyi sürdürülebilirlik uygulamaları bakımından sektöre liderlik ediyoruz ve faaliyetlerimizde düzenleyici gerekliliklerin ötesine geçerek paydaşlarımızın beklentilerine uygun olarak kendimizi güncellemeye gayret ediyoruz.</p>
	Teknoloji	<p>Yeni teknolojiler (akıllı sayaçlar vs.) bir hijyen faktörü haline gelir.</p>	<p>Yeni teknolojilerin aktif kullanımıyla, kaynaklar daha verimli kullanılabilir. Bu şekilde tasarruf sağlanabilecektir.</p>	Yüksek	K O U	<p>Teknolojik "fırsatın tespiti & riskin hafifletilmesi" şu anda Şirketin dijitalleşme & inovasyon stratejisinin bir parçasını oluşturuyor. Şirketin Girişim Sermayesi yatırımlarının tamamı ve start-up'ların demo fazları iklim değişikliğinin de bir alt kategori olarak eklendiği bir etki perspektifinden değerlendirilir.</p>

K

Kısa vade

O

Orta vade

U

Uzun vade

Geçiş

Şirkete Özel Açıklama

Potansiyel Finansal Etki

Olasılık

Zaman Dilimi

İzleme ve yönetim biçimimiz

Politika & Hukuk & Mevzuat

Daha sıkı resmi düzenlemeler ve çevresel performansın daha ayrıntılı açıklanması için artan baskı (SBT, TCFD, CDP vs.) işimiz açısından maliyetler ve hatta varlıklarımızı ilgilendiren riskler doğurabilir.

İklim riskinin açıklanmaması nedeniyle dava tehdidi ortaya çıkabilir.

Mevzuattaki değişikliklere bağlı olarak işletme ruhsatını ilgilendiren tehditler ortaya çıkabilir.

Değişen düzenleyici gerekliliklerin karşılanması operasyonel maliyetlerde artışa yol açabilir ve uygunsuzluk halinde varlıklarımızın zarara uğramasına neden olabilir.

Varlıklarımız, yeşil sertifikası olmayan binalar için karbon ücretinin hataya geçirilmesi ve daha yüksek sigorta bedellerinin alınması nedeniyle artan girdi/işletme maliyetlerine maruz kalabilir.

Yüksek

K

O

U

Yasal gereklilikleri sürekli olarak izliyor, gözden geçiriyor ve artan beklentileri karşılamak için sürdürülebilirlik danışmanlarımızla birlikte çalışıyoruz. Yeni yönetmelikler ve taslak yönetmelik değişiklikleri ile ilgili istişareler yakından izlenmekte ve ortaya çıkan uyum risklerinin ve fırsatlarının değerlendirilmesi için araştırılmaktadır. İklimle ilgili uygulamalarımızın hukuki yönleri Şirket bünyesinde titizlikle analiz edilmekte ve değerlendirilmektedir. Gerekli sertifikaların alınması ve hukuka ve mevzuata tam uyum bakımından Şirketin üstlendiği lider konum değerlendirildiğinde, STK'lar, yerel yönetimler veya mukimler tarafından geçmişte ya da halihazırda iklimle ilgili bir dava açılmamış veya talepte bulunulmamıştır. TC Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın Sıfır Atık girişimiyle ilgili mevzuatına tam uyum içerisinde faaliyet gösteriyor ve atıklarımızı ilgili makamlar nezdinde kaydediyor ve paylaşıyoruz. Atık verilerinin yetkililere iletilmemesi ve hedeflere ulaşılmaması, itibarımıza vereceği zararın yanı sıra yaptırımlara yol açar.

İtibar

İklim ve ÇSY performansı ile ilgili artan beklentileri karşılayamayabilir ve sağlam bir ÇSY stratejisinin uygulanmasında başarısızlığa uğrayabilir ve hatta emsallerin gerisine düşebiliriz.

Ana paydaşların (hissedarlar, kiracılar, çalışanlar, ziyaretçiler, yükleniciler ve ortaklar vs.) sürdürülebilir kalkınma ile ilgili beklentilerinin artmasıyla birlikte Akış GYO itibar riskiyle karşı karşıya kalabilir.

Ana paydaşlarımız, ziyaretçilerimiz ve kiracılarımız ciddi karbon ayak izine sahip olduğu takdirde, bu durum kendi performans hedeflerimizi karşılama kabiliyetimizi tehlikeye atabilir.

Emisyon azaltımı ve ÇSY stratejisi uygulama perspektifinden paydaş beklentilerinin karşılanmaması, ÇSY puanlarımıza ve ilgili sıralamalara zarar verebilir. Bu durum, yatırımcılar başta olmak üzere müşteriler ve hissedarlar açısından kredibilite, ziyaretçi sayısı, mağaza ciroları, kira gelirleri ve sermayeye erişimde yaşanacak düşüşün olası etkisi konusunda endişelerin artmasına neden olabilir. Global şirketlere hizmet veriyoruz ve itibarımız bu markalarla işbirliğimizi etkileyebilir. Ana paydaşlarımızın GHG emisyonları performansımızı ve hedeflere ulaşmamızı etkileyebilir ve bu da itibarımız üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Paydaşlar şirketlerin ÇSY uygulamaları hakkında giderek daha fazla endişelenirken, Akış GYO bir itibar riskiyle karşılaşabilir. ÇSY bağlantılı finansmanın artışı ve iklim değişikliği adaptasyonu ve hafifletilmesi dahil olmak üzere sürdürülebilir kalkınmaya yönelik eylem planlarını uygulamayan şirketlerin sermayeye erişiminde düşüş yaşanması ile birlikte, Akış GYO bazı sorunlu varlıklarının silinmesi ve yatırımcılarının "daha yeşil" ve sürdürülebilir faaliyetlere ve varlıklara yönelmesi riskine maruz kalır.

Akış GYO borsada işlem gören bir şirket olduğundan, gerçekleşmesi halinde itibar riski faktörleri, başka hiçbir değişiklik olmasa bile hisse fiyatında azalmaya yol açabilir.

Yüksek

O

U

Kilit performansımızı ve izlememizi takip etmek ve iletmek üzere ölçülebilir ve kolay tespit edilebilir metrikler ve hedefler için çalışıyoruz. Ayrıca ilgili durumlarda genel anlamda daha düşük karbon emisyonuna ulaşmak için faaliyetlerimiz bakımından yeşil çözümler uygulamayı taahhüt ediyoruz. Tedarik zinciri emisyonumuz, kilit emisyon kaynaklarının anlaşılması ve ardından bunların azaltılmasını sağlayacak eylem planlarının geliştirilmesi açısından önümüzdeki birkaç yıl boyunca odak noktalarımızdan biri olacak. Borsada işlem gören bir şirket olarak ve hisse piyasası perspektifinden, Akış GYO sürdürülebilirlik odaklı yatırım fonlarının arttığını farkındadır. Bu, münhasır stratejilerden konuya özel sürdürülebilirlik odaklı yatırımlara kadar uzanır. Akış GYO'nun güncel uygulamaları, iklim değişikliği adaptasyonuna ve hafifletilmesine uygundur ve Akış GYO'nun Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksinde katılan tek GYO olması, varlıklarının yönetiminin iklim değişikliğinin hafifletilmesine sürdürülebilir bir katkı yaptığının göstergesidir ve aynı zaman "daha yeşil" ve sürdürülebilir faaliyetlere kayan yatırımcıların dikkatini çekmektedir. Sektörümüzde çığır açan bir adım olarak, 2021'de Kapsam 2 emisyonlarımızdan kaynaklanan karbon ayak izimizin silinmesi bağlamında I-REC sertifikaları aldık.

Akut

Şirkete Özel Açıklama

Potansiyel Finansal Etki

Olasılık

Zaman Dilimi

İzleme ve yönetme biçimimiz

Ekstrem Hava Olayları

Ekstrem hava olaylarında yaşanan artış, sigorta koşullarını daha elverişsiz ve/veya pahalı hale getirebilir. Ekstrem hava olaylarının artan yoğunluğu ve sıklığı mülklerimize zarar verebilir ve varlıkların zarar ve/veya ziyan görmesine yol açabilir. Ayrıca varlıklarımızın tercih edilebilirliğini olumsuz etkileyebilir. Daha düşük ve/veya yüksek enerji tüketimi ihtiyacı dikkate alındığında, iç ve dış hava koşulları Akış GYO açısından önemli bir metriktir. Gelecekteki değişiklikler bakımından, ısı dalgalarının yoğunluğu ve sıklığı ciddi ölçüde artabilir. Bu durum, Akış GYO'nun alışveriş merkezlerini duruma adapte edecek özel aksiyon planlarına ihtiyaç duyabileceği anlamına gelir. Fiziksel risk değerlendirmelerinin önemini de kabul ediyor ve cari mali yılda bunu daha da geliştirmenin yollarını arıyoruz. 2022'de Türkiye'de yüzyılın en şiddetli depremlerinden birinin yaşanması, depremler gibi fiziksel risklerin ve gelecek yıllarda Türkiye'de yaşanması olası su sıkıntısının risk değerlendirmesini ve alışveriş merkezlerimiz açısından etkisini incelememize neden oldu. Bu liste, nehir taşkınlarını, yağışlardan kaynaklanan selleri, kıyılarda fırtına dalgalarını ve kasırgaları içerecek şekilde genişletilebilir.

Bu olaylardan etkilenen varlıklarının sayısının artması, sigorta primlerinde artışa neden olabilir veya varlıkları sigorta edilemez hale getirebilir. Zarara ve/veya ziyan gören varlıklar operasyonel kesintilerle birlikte ziyaretçiler açısından tercih edilmeyen lokasyon haline gelirken, bu durum boş kalabilecek birimler nedeniyle finansal ve kira geliri kayıplarına ve varlık değerinin azalmasına yol açabilir. Hiçbir aksiyon alınmaması halinde, yüksek enerji tüketen altyapı gelecek enerji faturalarının artmasına yol açacaktır.

Yüksek

O

U

Ekstrem hava olaylarını daha derinlemesine analiz edecek ve hafifletici kontrollerin uygulanmasını sağlamaya çalışacağız. Ayrıca, varlıklarımız için kapsamlı sigorta poliçelerimiz mevcuttur. Hafifletici kontrollerin uygulandığından emin olmak için gerektiğinde yerel makamlarla da işbirliği yapıyoruz.

Akış GYO, iklim değişikliğinden kaynaklanması muhtemel olağandışı hava koşullarını değerlendirir ve HVAC'ın ve su yönetimi sistemlerinin daha verimli kullanılmasına yönelik özel eylem planlarını hayata geçirir. Isı dalgalarının yoğunluğu ve sıklığı, mevsimlerin değişen süreleri ve dönemi de dikkate alındığında, anormal enerji ve su kullanımını ve/veya kıtlığını beraberinde getirebilir. Bu bakımdan, Akış GYO aşağıdakiler gibi özel eylem planlarıyla alışveriş merkezi sistemlerini duruma uygun hale getirmektedir;

- Sel ve yoğun yağış gibi suyun zarar verici etkilerine karşı korumak için drenaj sistemlerinde proaktif izleme ve bakım faaliyetleri
- Doğalgaz tüketimini azaltmak için ısıtma & sıcak su sistemlerinde proaktif izleme ve bakım faaliyetleri
- Doğalgaz tüketimini azaltmak için kazan sisteminde proaktif izleme ve bakım faaliyetleri.
- Yağmur suyunun drenaj sisteminde depolanması ve peyzaj sulama sisteminde kullanılması
- Alışveriş merkezinde ve civarında yüksek su tüketen bitki türlerini daha az su tüketen bitkilerle değiştirilmesi
- Blöf su devirlerini artırarak tasarruf sağlanması
- Doğalgaz tüketimini azaltmak için ısıtma & sıcak su sistemlerinde proaktif izleme ve bakım faaliyetleri
- Doğalgaz tüketimini azaltmak için kazan sisteminde proaktif izleme ve bakım faaliyetleri
- Kaçak emisyonlara yol açabilecek klimaların proaktif olarak izlenmesi ve bakımı ve (gerekirse) daha çevre dostu modellerle değiştirilmesi
- Arızalı ve ömrü biten elektrik armatürlerinin LED elektrik armatürleriyle değiştirilmesi
- Blöf metoduyla soğutma kulesinden gelen suyun alışveriş merkezi tuvaletlerinde kullanılması
- HVAC sisteminin dış hava koşullarına uygun değerlerde çalıştırılması ve devreden çıkarılması

ISO45001 ve ISO14001 kapsamında, Akış GYO tüm paydaşlarının sağlığına, güvenliğine ve emniyetine önem verir ve sel, fırtına ve ısı dalgaları gibi ekstrem hava olaylarının etkisini hafifletmek için alışveriş merkezlerinde düzenli organizasyonel denetimler gerçekleştirirken aynı zamanda gelecekte gerekli görülebilecek aksiyonları daha iyi ve doğru bir biçimde öngörmek için proaktif davranmaya gayret eder.

			K	O	U
			Kısa vade	Orta vade	Uzun vade
			Olasılık	Zaman Dilimi	İzleme ve yönetme biçimimiz
Esneklik	Yerinde güneş panelleriyle kendi elektriğimizi üretebiliriz.	Güneş panelleriyle, kendi yenilenebilir enerji kaynaklarımızdan ortak alan elektriğimizin belirli bir kısmında tasarruf sağlayacağız. Akbatı'da ortak alan tüketimimizin yaklaşık %7'sini ve Akasya'da yaklaşık %4'ünü yenilenebilir temiz enerjiden temin edeceğiz.	Yüksek	K	Enerji güvenliğimizi geliştirmek, enerjiyle ilgili maliyetleri azaltmak ve mümkün olması haline ilave gelir elde etmek için varlıklarımıza güneş panelleri kurmak üzereyiz. Bu aynı zamanda paydaşlarımız açısından ayrıcalıklı bir yer olmamızda önemli bir rol oynayabilir.
Kaynak Verimliliği	Varlıklarla ilgili enerji verimliliği projelerinden fayda sağlayabiliriz.	Alışveriş merkezlerinde enerji verimliliğini artırmak ve aynı zamanda start-up'ların ürünlerini bir üst seviyeye taşımalarına yardımcı olmak için çeşitli projeler geliştirilmekte ve bu projeler sonucunda, kaynak verimliliği sağlanmaktadır.	Yüksek	K O U	Devam eden enerji verimliliği projelerimiz GHG emisyonlarımızı düşürüp kısa amortisman süresi aracılığıyla finansal kazanç sağlarken, varlıklarımızın paydaşlarımız açısından bir çekim merkezi olduğunu kanıtlar. Enerji Yönetim Sistemlerinin teknoloji geliştirmesi, varlıklarımızın enerji verimliliğinin artırılması açısından kilit bir fırsat sunar. Akış GYO, alışveriş merkezlerinde enerji verimliliğini artırmak ve aynı zamanda start-up'ların alışveriş merkezlerindeki saha uygulamalarıyla ürünlerini bir üst seviyeye taşımalarına yardımcı olmak için proje bazında ortaklık kurar ve iç hava kalitesi ve sistemlerin proaktif yönetimi için Enerji Yönetim Sistemleri ile ilişkili start-up'lara demo fırsatları sunar. Akış GYO, sektörde sürdürülebilir kalkınma uygulamaları bakımından liderlik üstlenmeye öncelik verir. Örnek girişimleri sayesinde, Akış GYO'nun alışveriş merkezleri daha yeşil olacak ve varlıkların sürdürülebilirlik performansına giderek daha fazla önem veren ziyaretçileri çekme ihtimali artacaktır.
Pazarlar	Düşük karbonlu bir işletme olarak, yeşil etiketli finansal ürünlerden ve ayrıcalıklı borçlanma oranlarından yararlanabiliriz.	Yeşil etiketli finansal ürünlerin ve ayrıcalıklı borçlanma ürünlerinin kullanılması sayesinde finansal tasarruflar sağlanabilir.	Yüksek	K O U	Şu anda ilgili KPI'ların karşılanması durumunda ayrıcalıklı koşullar içeren sürdürülebilirlikle bağlantılı finansal araçlar kullanıyoruz. Akış GYO Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu bakımından kendi sektöründe borsada işlem gören şirketler arasında lider konumundadır. Ayrıca, Akış GYO Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksinde yer alan tek GYO'dur. Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik girişimleri sonucunda ve daha yeşil ve sürdürülebilir şirketlerle ilgili yatırımcı hassasiyetinin artmasıyla birlikte, Akış GYO gelecekte daha geniş bir yatırımcı kitlesinin yatırım kapsamına girecektir.
Ürünler & Hizmetler	Alışveriş merkezlerimizde veya hinterlandımızda çevre dostu girişimlerin yanı sıra düşük emisyonlu ürünlerin ve hizmetlerin sunumunu ilerletebiliriz.	Alışveriş merkezlerimizde paydaşlarımıza sürdürülebilir ürünlerin ve hizmetlerin sağlanamaması varlıklarımızı daha az çekici hale getirebilir ve bu da ziyaretçi sayısında, kira gelirlerinde ve varlık değerinde azalmaya yol açabilir.	Yüksek	K O U	Paydaşlarımızın karbonsuzlaşma hedeflerine yardımcı olmak için çevre dostu ürünler ve hizmetler sunma potansiyeline sahibiz. Yeni tekliflerimiz çevre dostu yenileme ve güçlendirme, EV şarj altyapısı, atık gıda kompostlama, plastik atıkların ortadan kaldırılması, sirküler ekonomi uygulamaları ve yenilenebilir enerji girişimlerini içerecek.

RİSK YÖNETİMİ

Operasyonel ve stratejik açıdan, bu geçiş risklerinin ve fiziksel risklerin ele alınmasına yönelik çeşitli hafifletici aksiyonlar ÇSY programımıza dahil edilmektedir.

Bunlar aşağıdakileri içerir:



Net sıfır stratejisinin oluşturulmasıyla ÇSY çerçevemizin ve hedeflerimizin iyileştirilmesi;



Tedarik zincirinde sürdürülebilirlik yönetiminin iyileştirilmesi ve teşvik edilmesi;



Eylemler ve hedefler konusunda tam bir şeffaflık sağlayan bir biyoçeşitlilik stratejisinin geliştirilmesi;



Düzenleyici konular bakımından sürekli izleme;



Varlık portföyünün tamamında enerji verimliliği sağlayan teknolojilerin daha fazla kullanılması;



Yenilenebilir elektrik alımına devam edilmesi



Alışveriş merkezlerimizin çatılarına güneş panellerinin yerleştirilmesi



Varlıkların yenilenmesine ve modernizasyonuna devam edilmesi;



Paydaşlarımız (ziyaretçiler, kiracılar, üçüncü taraf tedarikçiler, çalışanlar vs.) arasında farkındalık artıran projelerin geliştirilmesi



ÇSY ve iklimle ilgili konuların dahil edilmesi için risk çerçevesinin sürekli geliştirilmesi ve yönetimi.



İklim değişikliğine uygun eylem planlarının ve senaryo analizlerinin geliştirilmesi



Bir su eylem planının geliştirilmesi

Farklı küresel ısınma senaryoları için cari yılda ilave fiziksel risk değerlendirmeleri yapmayı ve fiziksel risk teminatını genişletmeyi amaçlıyoruz.



METRİKLER VE HEDEFLER

- İlgili bilgilerin önemli olduğu durumlarda, iklimle ilgili riskleri ve fırsatları değerlendirmek ve yönetmek için kullanılan metrikleri ve hedefleri açıklayın.
 - Kuruluşun stratejisine ve risk yönetim proseslerine uygun olarak iklimle ilgili riskleri ve fırsatları değerlendirmek için kullandığı metrikleri açıklayın
 - Kapsam 1, Kapsam 2 ve ilgili olması halinde, Kapsam 3 sera gazı (GHG) emisyonlarını ve ilişkili riskleri tarif edin
 - İklimle ilgili riskleri ve fırsatları ve hedefler karşısında performansı yönetmek için kuruluşun benimsediği hedefleri tarif edin

METRİKLER VE HEDEFLER

Operasyonel varlıklarımız, alışveriş merkezlerimiz, faaliyetlerini büyük ölçüde elektrik ve doğal gaz tüketimine dayalı olarak gerçekleştirir. Son yıllarda, faaliyetlerimiz için çevresel, sosyal ve yönetim hedefleri belirledik. 2019 yılından bu yana, faaliyetlerimizin daha az zararlı etki yaratması hedefine ulaşmak için çalışıyor. Çevre açısından, üç önemli alana odaklanıldı: daha fazla yenilenebilir enerji kullanımı ve atık yönetimi girişimleri aracılığıyla çevreyi korumak için iklim değişikliğiyle ilgili aksiyon almak, suya özen göstermek ve biyoçeşitliliği korumak. Faaliyetlerimizle ilişkili metrikler ve hedefler dahil olmak üzere bu üç alanda ölçüm yapıyor ve açıklıyoruz.

Faaliyetlerimizde, stratejimizi değerlendirmek için enerji, su, atık ve gömülü karbonla ilgili geniş kapsamlı tüketim verilerini ölçüyoruz. Karbon emisyonları ana odak noktalarımızdan biridir ve Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonları dahil olmak üzere Karbon Ayak İzi ve CDP Raporunda açıklanan GHG emisyonları hakkında rapor düzenliyoruz. Emisyonlarımızı Sera Gazı (GHG) Protokolüne göre hesaplıyor ve bir önceki yıla kıyasla performansımızı açıklıyoruz.

Henüz 2022 yıl sonu itibarıyla Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 için üçüncü taraf doğrulaması yapılmadı. Ancak 2022 GHG emisyonlarından başlamak üzere emisyon hesaplamamızı doğrulattırmayı planlıyoruz.

2050 yılına kadar faaliyetlerimizle ilgili net sıfır hedefini resmen ilan etmemiş olsak da, aşağıda belirtilen şekilde revize Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonu azaltma hedefleri belirledik:

“ 2017'ye (baz yıl) kıyasla 2030'da Kapsam 1'de %30 azalma
2017'ye (baz yıl) kıyasla 2030'da Kapsam 2'de %35 azalma ”

Karbon hedefimiz, Kapsam 1 & 2 emisyonlarına dayalıdır. Kapsam 3 emisyonlarının birçok şirket açısından önemli ve esaslı nitelikte olduğunu anlıyoruz ancak şu anda güvenilir, açıklanmış Kapsam 3 verileri kısıtlıdır ve çifte sayıma neden olacaktır. Bu nedenle, Kapsam 3'ü izleyerek rapor etmekten ancak şu an için karbon emisyonu hedeflerimizin ölçümüne dahil etmemekten yanayız.

Genel perspektiften, portföylerimizin karbon yoğunluğunu izlemeyi ve azaltmayı taahhüt ediyoruz ve karbon analizini operasyonlarımızın ve yatırımlarımızın bir parçası haline getirmeye devam ediyoruz. Halihazırda devam eden enerji dönüşümünün farklı ölçütler bakımından varlıklarını belirli düzeyde karbonsuzlaşmasına katkıda bulunmasını bekliyoruz. Varlıklarımızın karbonsuzlaştırılmasına odaklanarak bunun için çalışmalarda bulunuyor ve düşük karbonlu yatırım çözümlerine yönelik müşteri talebinin artacağı beklentisinden bağımsız olarak karbon yoğunluklu uygulamalardan geçişi destekliyoruz. Ayrıca, ÇSY'yi işimize daha derinlemesine entegre etmeye devam ederken, Bilim Temelli Hedefler belirlemeyi amaçlıyoruz. Bu hedefler, faaliyetlerimizin öncelik sırasını belirlememize ve kısa ve orta vadede maksimum etki yaratmamıza yardımcı olacak. Emisyonları belirleme ve ölçme kabiliyetimizi geliştiriyor, paydaşlarımızla ortak çalışmalar yapıyor ve karar alma mekanizmalarını ve şeffaflığı güçlendirmek için analitik, otomasyon, yapay zeka ve makine öğrenmesini kullanabileceğimiz yeni yöntemleri araştırıyoruz. Müşteri bağlılığı ve farkındalık programları aracılığıyla veri toplama yöntemlerimizi iyileştirmek için çalışıyoruz.

Bu amaç doğrultusunda, karbon hedeflerimize ulaşmak için aşağıdaki aksiyonları alıyoruz:

- En iyi uygulamaları belirlemek, sektörde başarısız olan aktörlerin ve emsallerin performansını değerlendirmek ve gelecekteki emisyon yolculukları ve geçiş stratejileri hakkında içgörüler edinmek amacıyla karbon riskinin aktif analizi
- İklim çözümlerine yatırım yapmak ve güçlü karbonsuzlaştırma hedefleriyle geçiş sürecinin liderlerini desteklemek suretiyle, sahip olduğumuz varlıkların karbonsuzlaşmasına ivme kazandırmayı amaçlıyoruz

Hedefleri küresel ısınmayı 1,5 dereceyle sınırlandırma amacıyla ilişkilendiren net sıfır girişimlerini henüz resmen taahhüt etmiş olmasak da, eylem planlarımızın tamamı bu nihai hedefe katkıda bulunmamızı sağlayacak niteliktedir. Varlıklarımızın (alışveriş merkezlerimiz) yaklaşık %90'ının 2030 yılı itibarıyla operasyonel emisyonlarımızda %50 azalma sağlamaya yönelik bir bilimsel ara hedefe uygun olarak faaliyet göstermeye devam ettiği kanaatindeyiz. Tüm faaliyet alanlarımızda paydaşlarımızın etkin katılımıyla net sıfır çözümleri geliştirmeye devam ederek bunu daha da ileriye taşımayı amaçlıyoruz. Karbon hedeflerini kendi programlarına nasıl dahil edebileceklerini göstermek için alt yüklenicilerimizle ve üçüncü taraf hizmet sağlayıcılarla yakın bir işbirliği içerisinde çalışıyoruz.

METRİKLER VE HEDEFLER

Özellikle, daha önce bahsettiğimiz faaliyetlerde verimlilik tedbirlerini uygulamak ve alışveriş merkezlerimizin ortak alanlarında tüketilen elektrik için I-REC sertifikası olarak Kapsam 2 bakımından karbon emisyonumuzu nötrleştirmek suretiyle bu mutlak azaltım hedeflerine ulaşacağımızı değerlendiriyoruz.

Henüz belirli bir Kapsam 3 emisyon azaltma hedefimiz olmamakla birlikte, emisyon azaltmaya ve ekosistemimizde emisyon azaltımını nasıl etkileyebileceğimize odaklanıyoruz.

Mutlak nominal şartlar üzerinden hedeflerimizi belirlememize ve asıl önemli olan mutlak emisyonları azaltmak olduğunu kabul etmemize karşın, kendi varlıklarımızın karbon yoğunluğunu değerlendirirken daha kolay bir karşılaştırma için portföylere, varlıklara ve emsallere de bakıyoruz.

Raporlama, şeffaflık ve aksiyon bakımından paydaş beklentilerini aşma amaçlasak da, hedeflerimiz tespit ettiğimiz iklim riskleriyle ve fırsatlarıyla doğrudan ilişkilidir. Ayrıca karbon ayak izimizin en önemli açılarını temsil eden enerji verimliliği tedbirleri ve atık azaltma stratejileri aracılığıyla operasyonel maliyetlerde düşüş gibi fırsatlara ulaşmayı hedefliyoruz.

Örneğin, en üstün çevresel standartları karşılamak için her iki alışveriş merkezimizin de BREEAM Olağanüstü sertifikası almasını sağlamayı amaçlıyor ve bu amaç doğrultusunda uygulamalarımızı sürekli olarak iyileştiriyoruz. Bu bakımdan, Akbatı'nın 2011 yılında ve Akasya'nın 2014 yılında açılmasından sonra geçen zaman içerisinde sertifika seviyemizi İyi'den Mükemmel'e çıkarmayı başardık.

Ayrıca, farklı düzlemlerde birçok proje üzerinde çalışıyoruz (enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, plastik atık, gıda atıkları vs.). Bu girişimler, 2030 yılında operasyonel emisyonlarımızda %50 azalma sağlamaya yönelik bilimsel ara hedefe ulaşmamıza yardımcı olacak. Esasen, 2017 baz yılına kıyasla 2022 yılı boyunca Kapsam 1 & 2 sera gazı emisyonunda sırasıyla %25.8 ve %100 azalma sağlayarak bu hedefi kısmen aşmış bulunuyoruz.



Hedeflerimiz sorumlu bir işletme olarak olumlu değişiklik yaratma taahhüdümüzü yansıtıyor ve tüm paydaşlarımızı güçlendirmek ve münferit aksiyon almaya ve/veya müşterek girişimlerin bir parçası olmaya teşvik etmek için projeler geliştiriyoruz.

Bu amaç doğrultusunda, örneğin,

Merkez ofislerimizden çöp kutularını kaldırdık ve tek kullanımlık plastikleri yasaklayarak 0,32 ton azalmaya katkıda bulduk

Alışveriş merkezlerimizdeki restoranların çıkardığı gıda atıklarının kendi yeşil alanlarımızda kullanılacak komposta dönüştürülmesi için projeler geliştirdik

Kahve atıklarını kap üretiminde kullanılmak üzere geri dönüştürülmüş hammaddeye dönüştürmek için yerel bir start-up'la ortaklık kurduk

Şirkette ve ötesinde çevresel uygulamaları teşvik etmeyi ve bunlara ilham vermeyi amaçlayan çalışanlardan oluşan Sürdürülebilirlik Grubumuzu destekliyoruz.

2022 yılı boyunca, sürdürülebilir seçimler yapılması hakkında 6 bülten yayınlandı ve bağımsız ve/veya başka STK'lar önderliğinde başlatılan atık toplama girişimlerine katılmak için gönüllü günleri düzenleyerek deniz kenarından 281 kg atık toplanmasına katkıda bulundular.

Amaçlarımızı ve sektör genelinde global en iyi uygulamaları destekleyen sözleşmeye dayalı bariyerleri ortadan kaldırarak ÇSY ile ilgili birçok konuda gösterdiğimiz çabaların alt yüklenicilerimiz ve üçüncü taraf hizmet sağlayıcılar tarafından benimsenmesini sağlamayı arzu ediyor ve daha yeşil bir gelecek için kendi üstlerine düşeni yapmalarını istiyoruz. ÇSY çalışmalarımızı iyileştirmeye ve TCFD'nin uygulanması dahil olmak üzere ÇSY programımızı ve stratejimizi geliştirmeye devam ederken, iklimle ilgili bir dizi zorlayıcı hedef belirlemeyi hedefliyor ve ilave metrikler ve KPI'lar belirleyerek açıklamayı ve Bilim Temelli Hedeflere uygun olarak net sıfır planı için açık bir rota belirlemeyi amaçlıyoruz.

Geniş kapsamlı sürdürülebilirlik açıklamalarımızın ayrıntıları 2022 Sürdürülebilirlik, Karbon Ayak İzi ve CDP Raporlarımızda yer almaktadır.



SONUÇ

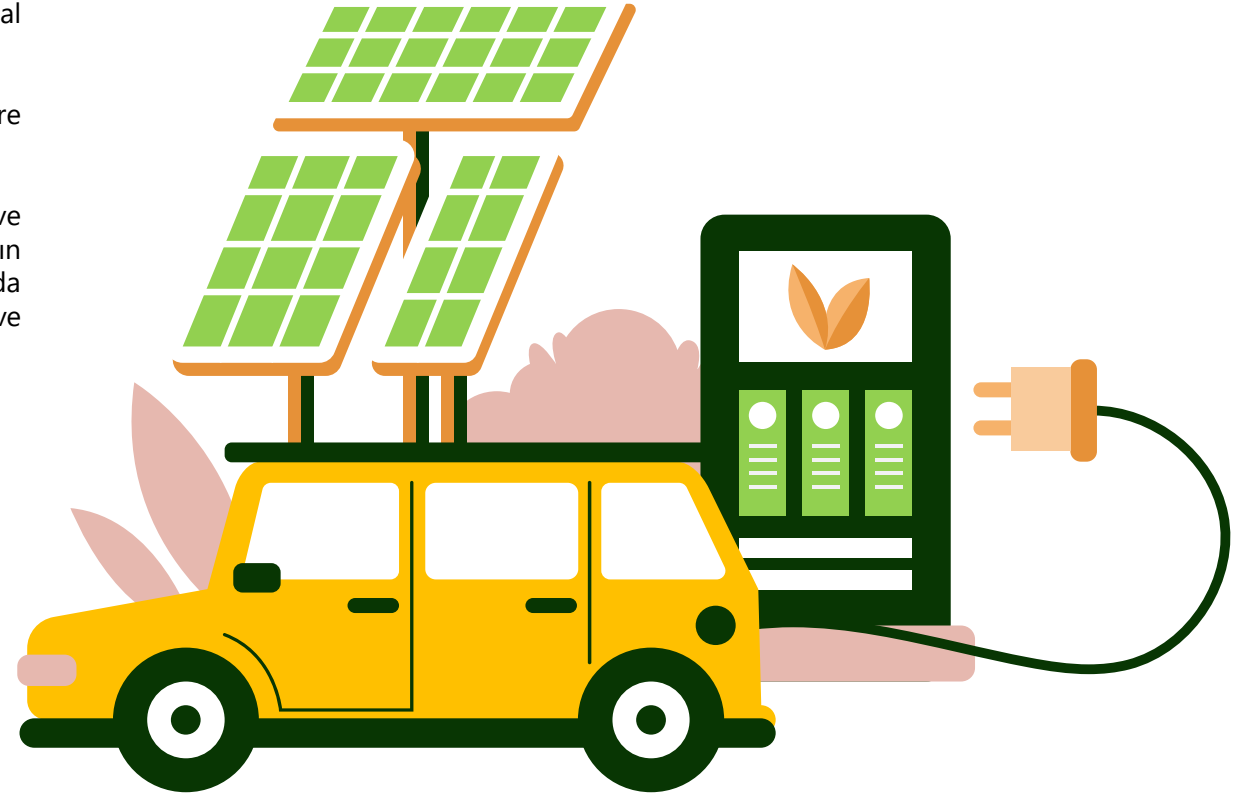
SONUÇ

Akiş GYO, tüm paydaşları için değer yaratma kabiliyetini muhafaza ederken, iklim değişikliğinin olumsuz sonuçları karşısında varlıklarını güçlendirecek sağlam bir çerçeve benimsemenin önemini bilincindedir.

Bu amaç doğrultusunda, nihai hedefi net sıfır iş modeline başarılı bir geçişi mümkün kılmak olan Akiş GYO, düşük karbonlu ekonomiye geçiş için hedefler belirlemek ve bir karbonsuzlaştırma yol haritası hazırlamak için iklimle ilgili risklerin yanı sıra mümkün olan durumlarda ilgili finansal sonuçlarla birlikte iklim stratejisini tanımlamıştır.

Akiş GYO, düşük karbonlu iş modeline yolculuğunu şeffaf bir biçimde desteklemek üzere tasarlanan süreçlerini açıklamayı taahhüt etmektedir.

Akiş GYO, sürdürülebilirlik stratejisini daha da geliştirmeye ve bu ön modelle ilgili çalışmalarını ve çabalarını iyileştirmeye devam ederken gerekli yerel ve uluslararası raporlama standartlarının ötesine geçerek sürdürülebilirlik vizyonunu TCFD'nin aşağıda belirtilen dört ana ilkesi etrafında yapılandırılan iş modeline derinlemesine entegre edecektir: Yönetim, Strateji, Risk Yönetimi ve Metrikler & Hedefler.



AKIŞ GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.



Acıbadem Mahallesi Çeçen Sokak No: 25, 34660 Akasya AVM,
Acıbadem/Üsküdar, İSTANBUL



+90 212 393 01 00



info@akisgyo.com



<https://akisgyo.com>

